

PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM TAHUN 2021
PERATURAN PEMARKAHAN KERTAS 2 SET 1

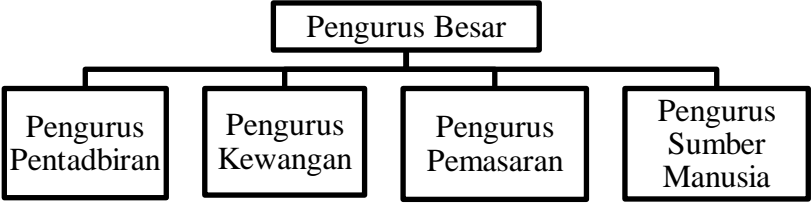
SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
1 (a)	F1 Organisasi bukan bermotifkan untung	1
	H1 Memenuhi keperluan awam dalam pelbagai bidang seperti pendidikan / keagamaan / sosial / budaya	1
	H2 Menyediakan barang dan perkhidmatan untuk membantu golongan kurang berkemampuan / miskin tegar / gelandangan / OKU / warga tua terabai / melindungi haiwan terbiar	1
	H3 Contoh : Rumah Anak Yatim / Persatuan Pengguna / Majlis Kanser Nasional (MAKNA) / contoh lain	1
	Nota : Terima 1F + 2H	[Mak. 3 m]
1 (b)	H1 Memiliki dan menjalankan satu perniagaan yang sistematik	1
	H2 Reka bentuk yang seragam	1
	H3 Mendapat sokongan pengurusan daripada francaisor	1
	H4 Risiko kegagalan perniagaan rendah	1
	H5 Jenama terkenal dan jaringan perniagaan yang lebih luas	1
	H6 Tidak perlu banyak pengalaman dalam perniagaan	1
		[Mak. 3 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
1 (c)	F1 Saiz sederhana H1a Jualan tahunan antara RM15 juta hingga kurang RM50 juta / RM20 juta H1b Bilangan pekerja 75 hingga kurang 200 orang / 80 orang F2 Pasaran / skala domestik H2a Skala negeri H2b Menembusi pasaran besar pada peringkat daerah H2c Menawarkan baja kelapa sawit ke seluruh negeri Johor Nota : Terima 2F + 2H Contoh selain daripada stimulasi tidak diterima	1 1 1 1 1 1 1 [Mak. 4 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
2 (a)	H1 Mencari / membangunkan kawasan perdagangan baharu H2 Mengenal pasti pasaran baharu di luar negara H3 Menemukan pengeksport Malaysia dengan pengimport dari luar negara H4 Mengekalkan perhubungan antara pengimport dengan pengeksport berdaftar H5 Mencetak / mengedarkan bahan bacaan mengenai aktiviti perdagangan Malaysia H6 Mengadakan misi perdagangan ke luar negara untuk pengeluar tempatan H7 Mengambil bahagian dalam pameran perdagangan antarabangsa H8 Merancang / mengendalikan seminar perdagangan antarabangsa	1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak. 6 m]
2 (b)	F1 Boleh diukur H1a Secara kuantitatif H1b Jualan harian perabot RM10 000 F2 Boleh dicapai / munasabah H2a Sasaran yang boleh dicapai / peluang yang tidak mustahil untuk dicapai H2b Meningkatkan jualan perabot sebanyak 20% menjelang musim perayaan berbanding jualan harian Nota : Terima 2F + 2H Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi	1 1 1 1 1 1 [Mak. 4 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
3 (a)	H1 Penetapan perancangan / fokus jangka masa panjang H2 Wawasan dalam pengurusan strategik perniagaan H3 Panduan membuat keputusan / tindakan H4 Memastikan hala tuju perniagaan berada di landasan yang tepat H5 Mendorong semua pihak memahami / bekerjasama tanggungjawab masing-masing	1 1 1 1 1 [Mak. 2 m]
3 (b)	H1 Perniagaan membuat tempahan / pembelian dengan pihak pembekal H2 Pihak peniaga hubungi pembekal untuk tetapkan jumlah tempahan / bayaran dibuat H3 Interaksi baik / berkesan antara peniaga H4 Pembekal memudahkan proses urus niaga H5 Peniaga mendapat harga murah H6 Penghantaran yang cepat dan berkualiti	1 1 1 1 1 1 [Mak. 4 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
3 (c)	F1 Memperoleh maklumat dengan mudah dan cepat	1
	H1a Dapat mencari maklumat / data melalui pelbagai sumber	1
	H1b Proses penjanaan idea dalam sesuatu perbincangan cepat	1
	F2 Memperluaskan skop perniagaan	1
	H2a Mendapat jumlah pelanggan ramai	1
	H2b Skop perniagaan dapat diperluaskan daripada perniagaan tempatan kepada perniagaan antarabangsa.	1
	F3 Meluaskan pasaran perniagaan	1
	H3a Diperluas ke peringkat global / memaksimumkan keuntungan	1
	H3b Contoh: Melalui e-pemasaran, e-dagang.	1
	F4 Mewujudkan hubungan dan jaringan yang lebih luas.	1
	H4a Tiada halangan komunikasi antara dua buah perniagaan	1
	H4b Penggunaan laman sosial seperti Facebook, Telegram.	1
	Nota : Terima mana-mana 2F + 2H	[Mak. 4 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
4 (a)	<p>H1 Hak cipta terpelihara</p> <p>H2 Hak eksekutif kepada pencipta karya</p> <p>H3 Mengawal penggunaan karya mereka untuk tempoh masa tertentu</p> <p>H4 Berdasarkan Akta Hak Cipta 1987</p> <p>H5 Perlindungan hak cipta hanya boleh diberikan kepada ekspresi idea yang telah direkod</p> <p>H6 Untuk lindungi hasil ciptaan</p> <p>H7 Supaya tidak salah guna untuk kepentingan pihak lain</p> <p>H8 Boleh daftar di MyIPO</p> <p>Nota : Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 6 m]</p>
4 (b)	<p>H1 Struktur organisasi berdasarkan fungsi</p> <p>H2 Mudah bentuk / dipraktikkan</p> <p>H3 Diwujudkan berdasarkan fungsi utama</p> <p>H4 Menempatkan individu mengikut kemahiran / kepakaran dalam fungsi tertentu</p> <p>H5</p> <div style="text-align: center;">  <pre> graph TD PB[Pengurus Besar] --> PP[Pengurus Pentadbiran] PB --> PK[Pengurus Kewangan] PB --> PM[Pengurus Pemasaran] PB --> PSM[Pengurus Sumber Manusia] </pre> </div> <p>Nota : Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
5 (a)	H1 Cepat / tidak perlu tunggu permohonan diluluskan	1
	H2 Ringkas / tidak perlu mengisi borang	1
	H3 Tidak melalui prosedur rumit	1
	H4 Tidak melibatkan kos	1
	H5 Contoh faedah atas pinjaman	1
		[Mak. 3 m]
5 (b)	H1 Menilai prestasi perniagaan	1
	H2 Membuat pertimbangan untuk pemberian ganjaran / bonus / dividen	1
	H3 Perbandingan prestasi kewangan antara tahun semasa dengan tahun sebelum	1
	H4 Garis panduan untuk perancangan pengagihan sumber dengan berkesan	1
		[Mak. 3 m]
5 (c)	H1 Menyediakan banyak peluang pekerjaan	1
	H2 Pengangguran dikurangkan	1
	H3 Meningkatkan pendapatan negara	1
	H4 Memenuhi keperluan dan kehendak masyarakat	1
	H5 Hasilkan produk dan perkhidmatan berkualiti	1
	H6 Kepelbagaian produk meluaskan pilihan / penuhi cita rasa pengguna	1
	H7 Kebergantungan kepada barang import dikurangkan	1
	H8 Memperbaikiimbangan dagangan negara	1
	H9 Pembangunan sesuatu kawasan dapat ditingkatkan	1
	H10 Usahawan meneroka pelbagai sumber	1
		[Mak. 4 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
6 (a) (i)	<p>H1 Akta Pendaftaran Perniagaan 1956</p> <p>H2 Perniagaan milikan tunggal / dimiliki oeh seorang pemilik sahaja</p> <p>H3 Perniagaan bertujuan mendapat keuntungan perlu didaftarkan</p> <p>H4 Mendaftar dengan Suruhanjaya Syarikat Malaysia (SSM)</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 2 m]</p>
6 (a) (ii)	<p>H1 Mempamerkan papan tanda perniagaan yang mengikut spesifikasi oleh PBT</p> <p>H2 Nama / nombor pendaftaran perniagaan tertera pada dokumen rasmi perniagaan / resit / invois / nota serahan</p> <p>H3 Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran sebelum 30 hari selepas pemerbadanan sesebuah syarikat</p> <p>H4 Mendaftar perubahan maklumat dalam masa 30 hari</p> <p>H5 Menamatkan pendaftaran perniagaan dalam temoh 30 hari</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>
6 (b)	<p>Situasi 1</p> <p>H1a Inovatif</p> <p>H1b Mengubah suai sesuatu barangan sedia ada / hasilkan roti untuk pesakit diabetes</p> <p>H1c Supaya lebih berkualiti / menarik</p> <p>H1d Dapat bersaing dalam pasaran sedia ada</p> <p>Situasi 2</p> <p>H2a Semangat berpasukan</p> <p>H2b Kerjasama pihak yang mempunyai kemahiran / pengalaman / menjaga hubungan baik dengan pihak pengurusan syarikat / pekerja</p> <p>H2c Hasil produk / kerja lebih berkualiti daripada secara individu</p> <p>Nota : Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH	
7 (a) (i)	F1 Modal	1	
	H1a Merupakan satu permulaan bagi perniagaan / sumber yang jelas / sumber pembiayaan dalaman dan pembiayaan luaran	1	
	H1b Merupakan wang tunai, alatan atau stok, pinjaman MARA / bank / agensi kerajaan	1	
	F2 Kemahiran	1	
	H2a Pengetahuan tentang penyediaan kek dan pastri / pengetahuan dalam penggunaan teknologi maklumat	1	
	H2b Pn Syasha mengikuti kursus teknologi makanan dari institut latihan awam atau swasta	1	
	F3 Pemasaran	1	
	H3a Strategi yang berkesan untuk menyalurkan barang / perkhidmatan kepada pengguna / mengamalkan konsep 4P	1	
	H3b Melaksanakan promosi di media sosial / media elektronik / media cetak tentang produk kek dan pastri.	1	
	F4 Stok	1	
	H4a Barang yang disimpan untuk dijual / bahan asas / mentah yang mencukupi	1	
	H4b Pelbagai kek dan pastri / pelbagai bahan kek dan pastri	1	
	F5 Lokasi yang sesuai	1	
	H5a Tempat bagi menjalankan perniagaan / berpotensi untuk meraih keuntungan	1	
	H5b Tempat tumpuan ramai/ mudah dikunjungi, terdapat kemudahan infrastruktur/ berhampiran dengan pembekal dan pelanggan	1	
		<i>Sambung...</i>	

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (a) (i)	<p style="text-align: center;"><i>...Sambung</i></p> <p>F6 Bantuan Profesional</p> <p>H6a Sokongan berbentuk kewangan dan bukan kewangan kepada usahawan</p> <p>H6b Menghubungi MARA / TEKUN / MECD / contoh lain untuk mendapat khidmat nasihat / kepakaran</p> <p>F7 Latihan</p> <p>H7a Memperlengkapkan diri dengan ilmu pengetahuan, kemahiran dan ciri-ciri usahawan</p> <p>H7b Memperolehi ilmu berkaitan pengurusan perniagaan / motivasi</p> <p style="text-align: center;">Nota : Terima mana-mana 2F + 2H</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">[Mak. 4 m]</p>
7 (a) (ii)	<p>H1 Keadaan politik semasa menentukan kaedah pemerintahan dan penguatkuasaan dasar dalam perniagaan</p> <p>H2 Ekonomi yang berkembang pesat akan meningkatkan permintaan pengguna</p> <p>H3 Cara hidup dan sosiobudaya yang diamalkan pelanggan akan membentuk corak permintaan terhadap produk</p> <p>H4 Perubahan dalam teknologi membolehkan pengurangan kos pengeluaran terhadap produk</p> <p>H5 Perubahan ekologi melibatkan pengurusan sumber semula jadi</p> <p>H6 Wujudnya undang-undang yang diperuntukan oleh kerajaan</p> <p>H7 Dasar kerajaan yang menyokong industri tertentu</p>	<p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">1</p> <p style="text-align: center;">[Mak. 6 m]</p>

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
7 (b)	H1 Gaji asas H2 Gaji yang diterima oleh pekerja tanpa melibatkan sebarang pembayaran tambahan H3 Gaji yang dibayar mengikut perjanjian pekerjaan yang telah dibuat antara pihak majikan dan pekerja H4 Elaun H5 Bayaran tambahan bergantung kepada jenis jawatan yang disandang H6 Faedah H7 Caruman KWSP / caruman PERKESO / komisen / bonus tunai / kemudahan perubatan / contoh lain yang bersesuaian	1 1 1 1 1 1 1 [Mak. 5 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
8 (a)	<p>H1 Dapat menerangkan aktiviti-aktiviti syarikat yang sedang dijalankan.</p> <p>H2 Memudahkan pihak pengurusan yang terlibat untuk mengagihkan setiap sumber yang berkaitan dengan unit dalam syarikat.</p> <p>H3 Memastikan setiap sumber dapat digunakan secara cekap dan berkesan.</p> <p>H4 Menjadi garis panduan menilai keperluan setiap unit dan bahagian dalam syarikat.</p> <p>H5 Menjadi garis panduan supaya hala tuju syarikat difahami oleh semua pihak</p> <p>H6 Menjadi asas dalam pernyataan objektif syarikat</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 6 m]</p>
8 (b)	<p>H1 Mendapatkan perlindungan insurans dan keselamatan</p> <p>H2 Syarikat Hizmj mengambil insurans kecurian / insurans kebakaran / contoh lain</p> <p>H3 Melindungi mesin dan peralatan daripada pelbagai risiko yang diinsuranskan</p> <p>H4 Membolehkan mendapat ganti rugi / pampasan</p> <p>H5 Memastikan mesin dan peralatan berfungsi dengan baik.</p> <p>H6 Membuat penyelenggaraan dan baik pulih secara terancang</p> <p>H7 Memastikan kelancaran produktiviti perniagaan</p> <p>Nota : Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
8 (c)	F1 Secara sewa beli	1
		[1m]
	H1 Syarikat hanya membayar wang pendahuluan / deposit	1
	H2 Baki bayaran dijelaskan secara ansuran	1
	H3 Syarikat boleh menggunakan mesin dan peralatan untuk menjana keuntungan	1
	H4 Mesin dan peralatan menjadi hak milik syarikat	1
		[Mak. 4 m]
	ATAU	
	F2 Secara pajakan	1
		[1m]
	H1 Tidak perlu mengeluarkan modal yang banyak	1
	H2 Hanya perlu bayar sewa	1
	H3 Kos kerosakan mesin dan peralatan ditanggung oleh syarikat pajakan / tidak perlu menanggung kos selenggara aset	1
	H4 Memiliki modal kerja yang banyak / penjimatan melalui pembayaran sewa yang rendah	1
H5 Tidak perlu menanggung risiko keusangan aset	1	
H6 Boleh mengurangkan pembayaran cukai	1	
	[Mak. 4 m]	

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
9 (a)	H1 $\frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Jualan Bersih}} \times 100\%$ / $\frac{55\,000}{135\,000} \times 100\%$	1
	H2 = 40.74%	1
	H3 $\frac{\text{Untung Bersih}}{\text{Modal Awal}} \times 100\%$ / $\frac{55\,000}{150\,000} \times 100\%$	1
	H4 = 36.67%	1
	H5 Setiap RM1 jualan bersih, perniagaan memperolehi untung bersih sebanyak 40.74 sen.	1
	H6 Bagi setiap RM1 modal yang dilaburkan, untung bersih yang diperolehi ialah 36.67 sen	1 [Mak. 5 m]
9 (b) (i)	H1 Trend meningkat / trend tingkat keuntungan meningkat	1
	H2 Aktiviti / operasi perniagaan meningkat	1
	H3 Untung sebenar meningkat setiap tahun	1
	H4 Telah mencapai target untung yang disasarkan	1 [Mak. 4 m]

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
10 (a)	F1 Perkongsian	1
		[1m]
	H1 Bilangan rakan kongsi 2 hingga 20 orang	1
	H2 Liabiliti rakan kongsi tidak terhad	1
	H3 Tertakluk di bawah Akta Perkongsian 1961	1
	H4 Modal disumbangkan oleh rakan kongsi	1
	H5 Mengikut jumlah dipersetujui dalam Ikatan Perkongsian	1
	H6 Pengurusan diuruskan oleh salah seorang rakan kongsi aktif yang dibayar gaji mengikut syarat perjanjian	1
	H7 Pembentukan perniagaan - perlu didaftarkan dengan Pendaftar Perniagaan, Suruhanjaya Syarikat	1
	H8 Agihan untung - jika ada Ikatan Perjanjian, pembahagian untung adalah mengikut syarat seperti dalam perjanjian. Biasanya mengikut modal yang disumbangkan oleh setiap ahli.	1
H9 Tidak dikenakan cukai perniagaan tetapi cukai pendapatan perseorangan yang lebih rendah kadarnya	1	
	[Mak. 3 m]	
10 (b)	F1 Bahagian Fungsian Pemasaran	1
	H1 Menjalankan aktiviti promosi / tujuan melariskan jualan	1
	F2 Bahagian Fungsian Sumber Manusia	1
	H2 Menguruskan hal ehwal pekerja	1
	F3 Bahagian Fungsian Pembelian	1
	H3 Menguruskan pembelian bahan mentah / stok / kain pasang	1
	F4 Bahagian Fungsian Jualan	1
	H4 Menguruskan aspek jualan / mengambil pesanan kain pasang	1
		[Mak. 4 m]
	Nota : Terima mana-mana 2F + 2H	

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
10 (c)	<p>Mei (X)</p> <p>H1 Baki h/b = Baki b/b + Lebihan @ - Kurangan / RM 60 000 + RM 37 000</p> <p>H2 RM 97 000</p> <p>Jun (Y)</p> <p>H3 RM 97 000 + RM 67 000</p> <p>H4 RM 164 000</p> <p>Julai (Z)</p> <p>H5 RM 164 000 + RM 107 000</p> <p>H6 RM 271 000</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 5 m]</p>
10 (d)	<p>H1 Jualan merosot</p> <p>H2 Menyebabkan tidak mencapai sasaran untung</p> <p>H3 Tidak mampu membayar kos perniagaan</p> <p>H4 Seperti gaji pekerja dan kos operasi</p> <p>H5 Gagal dalam persaingan</p> <p>H6 Iaitu tidak dapat mengekalkan kewujudan perniagaan</p> <p>H7 Imej perniagaan terjejas</p> <p>H8 Tidak mendapat kepercayaan daripada pembekal dan pembiaya</p>	<p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>

SOALAN	HURAIAN JAWAPAN	MARKAH
10 (e)	H1 Mempromosikan kain yang ada di Malaysia	1
	H2 Mewujudkan kerjasama dengan agensi pelancongan / rangkaian / individu dari luar negara	1
	H3 Menggalakkan kemasukan pengaliran wang asing	1
	H4 Meningkatkan pendapatan negara melalui cukai yang dikenakan	1
	H5 Dapat memperbaiki imbang negara	1
	H6 Ekonomi negara berkembang maju	1
	H7 Meningkatkan hasil industri pelancongan	1
	H8 Mengurangkan pengangguran dalam negara	1
	H9 Melaksanakan tanggungjawab sosial	1
	Nota : Penalti 1 markah jika tidak dikaitkan dengan situasi	

PANDUAN PEMARKAHAN TAMAT