

Soalan		Butiran	Markah
1(a)	H1	Memenuhi keperluan masyarakat/pihak yang memerlukan	1
	H1a	Mendapatkan perkhidmatan perlindungan/rawatan/pendidikan/kaunseling	1
	H2	Meningkatkan kesejahteraan negara/memberi ketenteraman	1
	H3	Meningkatkan penglibatan sektor awam dalam kegiatan kemasyarakatan/kebajikan	1
	H4	Memberi peluang kepada pihak tertentu/NGO untuk terlibat dalam membantu masyarakat yang kurang berkemampuan	1
	H5	Memastikan nasib pihak yang memerlukan bantuan terus terbela/terpelihara	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>
1(b)	F1	Entiti berasingan	1
	H1	Pemilik/perniagaan merupakan dua entiti yang berbeza/terpisah/pemilik bebas daripada tindakan undang-undang yang dikenakan terhadap perniagaan	1
	F2	Liabiliti terhad	1
	H2	Tanggungjawab setakat modal yang dilaburkan sahaja/tidak melibatkan aset/harta peribadi	1
	F3	Hayat berterusan	1
	H3	Perniagaan masih boleh diteruskan walau pun ahli meninggal dunia/tidak siuman/mufflis	1
	F4	Fleksibiliti perniagaan	1
	H4	Rakan kongsi boleh meletakkan syarat tambahan dalam perjanjian perkongsian	1
		<b>Nota; mana-mana 2F + 2H</b>	<b>[Mak. 4 m]</b>
1(c)	H1	Meluaskan asas perniagaan/meneroka perniagaan di tempat yang baharu	1
	H2	Meningkatkan dana kewangan/modal lebih besar	1
	H3	Berkongsi kepakaran/kemahiran/tenaga kerja/sumber	1
	H4	Meningkatkan pengeluaran/menikmati ekonomi bidangan	1
	H5	Mendapat teknologi baharu/canggih	1
	H6	Mudah mendapatkan bahan mentah/sumber perniagaan	1
	H7	Tidak menjejaskan harta individu/aset/pegangan dalam syarikat asal	1
	H8	Berkongsi risiko/risiko dapat disebarkan	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>

Soalan		Butiran	Markah										
2(a)(i)	F	Pengangguran kitaran	[1 m]										
2(a)(ii)	H1	Perniagaan berkembang pesat	1										
	H2	Perniagaan mendapat keuntungan/keuntungan meningkat	1										
	H3	Pendapatan boleh guna penduduk bertambah	1										
	H4	Peningkatan pendapatan kerajaan/penerimaan cukai	1										
	H5	Peningkatan peluang kerjaya/pengangguran berkurang	1										
	H6	Operasi perniagaan dapat dijalankan semula/meningkatkan pengeluaran	1										
			[Mak. 3 m]										
2(b)		<table border="1"> <thead> <tr> <th>Organisasi A (SAINS)</th> <th>Organisasi B (Rumah Anak Yatim)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>H1a Organisasi bermotifkan untung/OBU/perkhidmatan pembekalan tenaga/air</td> <td>H1b Organisasi tidak bermotifkan untung/OBBU/perkhidmatan sukarela</td> </tr> <tr> <td>H2a Untuk memaksimumkan keuntungan</td> <td>H2b Untuk membantu anak-anak yatim/membuat amal kebajikan</td> </tr> <tr> <td>H3a Sumber kewangan daripada pemegang syer/pinjaman/keuntungan perniagaan</td> <td>H3b Sumber kewangan daripada pembiayaan kerajaan/sumbangan masyarakat/NGO</td> </tr> <tr> <td>H4a Penubuhan perniagaan didaftarkan dengan Syarikat Suruhanjaya Malaysia/SSM</td> <td>H4b Penubuhan perniagaan didaftarkan dengan Jabatan Pertubuhan Malaysia (ROS)</td> </tr> </tbody> </table>	Organisasi A (SAINS)	Organisasi B (Rumah Anak Yatim)	H1a Organisasi bermotifkan untung/OBU/perkhidmatan pembekalan tenaga/air	H1b Organisasi tidak bermotifkan untung/OBBU/perkhidmatan sukarela	H2a Untuk memaksimumkan keuntungan	H2b Untuk membantu anak-anak yatim/membuat amal kebajikan	H3a Sumber kewangan daripada pemegang syer/pinjaman/keuntungan perniagaan	H3b Sumber kewangan daripada pembiayaan kerajaan/sumbangan masyarakat/NGO	H4a Penubuhan perniagaan didaftarkan dengan Syarikat Suruhanjaya Malaysia/SSM	H4b Penubuhan perniagaan didaftarkan dengan Jabatan Pertubuhan Malaysia (ROS)	<p>1+1</p> <p>1+1</p> <p>1+1</p> <p>1+1</p>
Organisasi A (SAINS)	Organisasi B (Rumah Anak Yatim)												
H1a Organisasi bermotifkan untung/OBU/perkhidmatan pembekalan tenaga/air	H1b Organisasi tidak bermotifkan untung/OBBU/perkhidmatan sukarela												
H2a Untuk memaksimumkan keuntungan	H2b Untuk membantu anak-anak yatim/membuat amal kebajikan												
H3a Sumber kewangan daripada pemegang syer/pinjaman/keuntungan perniagaan	H3b Sumber kewangan daripada pembiayaan kerajaan/sumbangan masyarakat/NGO												
H4a Penubuhan perniagaan didaftarkan dengan Syarikat Suruhanjaya Malaysia/SSM	H4b Penubuhan perniagaan didaftarkan dengan Jabatan Pertubuhan Malaysia (ROS)												
			[Mak. 4 m]										
		<b>Nota; <i>Optional Penalty</i> (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah</b>											
2(c)	H1	Keadaan ekonomi yang berkembang	1										
	H2	Kepelbagaian sosiobudaya dalam negara	1										
	H3	Penggunaan teknologi yang terkini/canggih	1										
	H4	Undang-undang yang adil/melindungi semua pihak	1										
	H5	Ekologi yang mampan/alam sekitar yang bersih/tidak tercemar	1										
	H6	Politik yang stabil	1										
			[Mak. 2 m]										
		<b>Nota; Jawapan calon perlu menunjukkan penjelasan yang positif.</b>											

Soalan		Butiran	Markah
3(a)	H1 H2 H3 H4 H5 H6 H7 H8 H9 H10	Bahagian fungsian Penyelidikan dan Pembangunan/R&D Meningkatkan tahap pengeluaran Ethno Resources Meningkatkan keuntungan Ethno Resources Menghasilkan produk yang ditambah baik/lebih berkualiti/inovasi produk sedia ada Pengeluaran dengan kos yang lebih efektif/berkesan Mencipta kaedah/produk baharu dalam pengeluaran Mempelbagaikan penggunaan sumber bahan untuk menghasilkan produk herba Meningkatkan permintaan pelanggan terhadap produk herba Meluaskan pasaran produk herba Mewujudkan perkongsian maklumat/pengetahuan berkenaan produk herba	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
<b>Nota; <i>Optional Penalty (OP)</i> – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah</b>			<b>[Mak. 6 m]</b>
3(b)	F1 H1 H2 H3 H4	Keberkesanan mencapai sasaran individu/pasukan/jabatan Membantu syarikat meningkatkan keuntungan/jualan Pekerja boleh bekerjasama dengan pasukan/berkumpulan Pekerja berkomitmen tinggi/mempunyai usaha kerja yang positif Mewujudkan suasana harmoni/kesefahaman dalam organisasi	[1 m] 1 1 1 1
			<b>[Mak. 3 m]</b>

Soalan		Butiran	Markah
4(a)	H1	Mengagihkan sumber dengan cekap dalam unit/bahagian/jabatan	1
	H2	Menyelaras fungsi bagi setiap bahagian untuk mencapai matlamat organisasi	1
	H2a	Contoh aktiviti/peranan bahagian fungsian	1
	H3	Menetapkan bidang tugas/tanggungjawab kepada seseorang pekerja berdasarkan kompetensi/pengetahuan/kepakaran/kelayakan	1
	H4	Mewujudkan rantaian arahan/komunikasi berkesan	1
	H5	Mewujudkan pengkhususan tugas/melakukan tugas yang sama/berulang-ulang/meningkatkan kemahiran/pembahagian kerja	1
	H6	Hubungan pekerja dengan ketua/hierarki pengurusan	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>
4(b)	F	Struktur organisasi berdasarkan matriks	1
	H1	Sistem berbilang arahan	1
	H2	Kombinasi dua jenis struktur organisasi	1
	H2a	Mengikut fungsi dan mengikut produk	1
	C	Industri pembinaan/pengeluar makanan/ccontoh lain yang sesuai	1
		<b>Nota; Terima 1F + 1H + 1C</b>	<b>[Mak. 3 m]</b>
4(c)	H1	Hak cipta terpelihara	1
	H2a	Hak eksklusif kepada pencipta lagu/lirik/penerbit/Suhaimi Md Zain/Nurul Asyiqin/Suria Records	1
	H2b	Mengawal penggunaan lagu untuk tempoh masa tertentu	1
	H3	Berdasarkan kepada Akta Hak Cipta 1987	1
	H4	Diberikan kepada ekspresi idea lagu yang telah direkod/bahan telah dizahirkan	1
	H5	Melindungi hasil ciptaan lagu/tidak disalah guna untuk kepentingan pihak lain/cetak rompak	1
	H6	Dilindungi tanpa mengira kualiti/tujuan lagu dihasilkan	1
	H7	Didaftarkan kepada MyIPO	1
		<b>Nota; <i>Optional Penalty</i> (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah</b>	<b>[Mak. 4 m]</b>

Soalan		Butiran	Markah
5(a)	F	<p>Ar-Rahnu</p> <p>H1 Aira tidak dikenakan kadar faedah pinjaman  H2 Barang gadaian/rantai emas dinilai mengikut harga semasa  H3 Nilai gadaian/rantai emas tidak merosot  H4 Barang gadaian/rantai emas disimpan dengan selamat  H5 Caj perkhidmatan/upah simpan yang rendah  H6 Tiada unsur penipuan semasa membuat timbangan/pelanggan boleh melihat nilai timbangan  H7 Bayaran balik secara ansuran  H8 Lebihan jualan akan dipulangkan jika barang gadaian dijual sekiranya Aira tidak mampu membuat bayaran balik/menebus rantai emas</p> <p><b>Nota; <i>Optional Penalty (OP)</i> – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah.</b></p>	<p>[1 m]</p> <p>1 1 1 1 1 1 1 1</p> <p>[Mak. 4 m]</p>
5(b)(i)	H1 H2 H3 H4	<p>TPM dicapai apabila jumlah hasil sama dengan jumlah kos/pada titik persilangan X</p> <p>TPM menunjukkan tiada sebarang keuntungan/kerugian dalam perniagaan/balik modal</p> <p>TPM berlaku pada keluaran kasut sebanyak 8500 unit/RM212 500</p> <p>TPM menjelaskan tentang tahap minimum jualan yang perlu diperolehi supaya perniagaan tidak rugi</p>	<p>1 1 1 1</p> <p>[Mak. 3 m]</p>
5(b)(ii)			<p>[2 m]</p>

Soalan		Butiran	Markah
6(a)	F1	Pengiklanan	1
	H1a	Memberitahu/memujuk pengguna membeli produk/martabak	1
	H1b	Menggunakan media cetak/risalah/ banner/bunting	1
	H1c	Menggunakan media elektronik/laman sosial/radio tempatan	1
	F2	Promosi Jualan	1
	H2a	Memberi insentif untuk menarik minat pengguna menambah pembelian	1
	H2b	Pemberian kupon/pembelian kombo/diskaun	1
	F3	Publisiti	1
	H3a	Menyampaikan maklumat melalui media massa/pihak berkredibiliti tinggi/tular tentang murtabak	1
	H3b	Menjimatkan kos siaran/percuma	1
		<b>Nota; mana-mana 2F + 2H</b>	<b>[Mak. 4 m]</b>
		<b>Nota; <i>Optional Penalty (OP)</i> – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah.</b>	
6(b)	H1	Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan/Borang D/lesen perniagaan di tempat yang boleh dilihat dengan jelas	1
	H2	Mempamerkan papan tanda perniagaan mengikut spesifikasi/mengikut ketetapan Pihak Berkuasa Tempatan/PBT	1
	H3	Menggunakan nama dan nombor pendaftaran perniagaan pada dokumen rasmi perniagaan/ccontoh dokumen	1
	H4	Memperbaharui sijil perakuan pendaftaran dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan sesebuah syarikat	1
	H5	Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan dalam masa 30 hari dari tarikh perubahan	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>
6(c)	F	Jadual imbuhan/gaji/insentif/faedah yang diberikan	1
	H1	Gaji yang dibayar mengikut perjanjian dengan majikan/ikut kelayakan	1
	H2	Insentif/faedah merupakan ganjaran untuk menghargai pekerja	1
	C	Mematuhi pemberian gaji minimum/ccontoh pemberian gaji yang sesuai/ccontoh insentif/faedah yang sesuai	1
		<b>Nota; Terima 1F + 1H + 1C</b>	<b>[Mak. 3 m]</b>

Soalan		Butiran	Markah
7(a)(i)	H1	Saiz kecil	1
	H2	Bilangan pekerja tetap 60 orang/antara 5 orang hingga kurang 75 orang pekerja tetap	1
	H3	Jumlah jualan tahunan RM10 juta setahun/antara RM300 000 hingga RM15 juta	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>
7(a)(ii)	F1	Masalah aliran tunai	1
	H1	Aliran tunai negatif/pelanggan lambat menjelaskan hutang/wujud hutang lapuk	1
	F2	Bebanan kerja	1
	H2	Menanggung bebanan kerja yang berat/tiada pengkhususan	1
	F3	Memotivasikan pekerja	1
	H3	Memastikan setiap pekerja gembira/kebajikan pekerja dijaga	1
	F4	Kos overhead yang tinggi	1
	H4	Mengawal kos overhead/menanggung kos overhead yang berlebihan/risiko perniagaan ditutup	1
	F5	Mengekalkan pelanggan lama/mendapatkan pelanggan baharu	1
	H5	Memberi perkhidmatan yang unik/istimewa/membentuk strategi terbaik	1
	<b>Nota; mana-mana 3F + 3H</b>		
7(b)	F1	Deflasi	<b>[1 m]</b>
	H1	Menurunkan kadar cukai pengguna	1
	H2	Menarik pelabur asing	1
	H3	Meningkatkan peluang pekerjaan/mengurangkan pengangguran	1
	H4	Meningkatkan perbelanjaan kerajaan	1
	H5	Menurunkan kadar faedah atas pinjaman	1
	H6	Menurunkan kadar faedah atas simpanan	1
	H7	Menggalakkan eksport/mengurangkan import	1
	H8	Menurunkan cukai eksport untuk pengeluaran	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>
7(c)	H1	Menguruskan mesyuarat/taklimat/perbincangan	1
	H1a	Secara dalam talian/ <i>online/google meet/zoom/webex</i>	1
	H2	Menguruskan standard prosedur operasi/SOP perniagaan	1
	H2a	Contoh pelaksanaan SOP	1
	H3	Mengurus/menyimpan/menerima rekod perniagaan	1
	H4	Menyediakan dokumen/permohonan bantuan/kebenaran beroperasi	1
			<b>[Mak. 2 m]</b>

Soalan		Butiran	Markah
8(a)(i)	F1	Mendapatkan khidmat nasihat kewangan	1
	H1a	Maklumat jenis pembiayaan/kelayakan/had/margin pembiayaan	1
	H1b	Perlukan cagaran/tiada cagaran	1
	H1c	Kaedah bayaran balik/ansuran bulanan	1
		<b>Nota; Terima 1F+1H</b>	<b>[Mak. 2 m]</b>
8(a)(ii)	F2	Menghantar/membuat permohonan	1
	H2a	Disertakan dengan dokumen sokongan/ccontoh dokumen	1
	H2b	Permohonan dipertimbangkan/diproses	1
	H2c	Mematuhi prosedur/syarat am permohonan	1
		<b>Nota; Terima 1F+1H</b>	<b>[Mak. 2 m]</b>
8(b)	H1	Mengukur/menjangkakan pencapaian prestasi perniagaan pada masa hadapan	1
	H2	Merancang strategi meningkatkan jumlah keuntungan/mengelakkan kerugian	1
	H3	Mengawal jumlah perbelanjaan operasi	1
	H4	Mengetahui untung/rugi dalam perniagaan	1
	H5	Meyakinkan pihak bank untuk memberikan pinjaman/pembiayaan	1
			<b>[Mak. 4 m]</b>
8(c)(i)	H1	Mencipta/menghasilkan filem/drama yang belum pernah dihasilkan/baharu	1
	H2	Menambah baik kualiti filem/mengubah suai filem/drama menjadi lebih baik	1
	H2a	Penggunaan teknologi terkini dalam perfileman/drama/ <i>Computer-Generated Images/CGI</i>	1
	H3	Mempunyai keyakinan untuk menghadapi cabaran dalam industri filem	1
	H4	Menerima kegagalan jika karya tidak diterima penonton/secara terbuka/positif	1
	H5	Memikirkan jalan penyelesaian untuk berjaya/untuk meningkatkan keuntungan	1
	H6	Berkebolehan menukar cara/strategi perfileman mengikut situasi semasa	1
H7	Menghasilkan filem/drama mengikut trend terkini/citarasa penonton	1	
			<b>[Mak. 5 m]</b>
		<b>Nota; <i>Optional Penalty (OP)</i> – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah</b>	



<b>Soalan</b>		<b>Butiran</b>	<b>Markah</b>
8(c)(ii)	H1	Memenuhi keperluan/kehendak masyarakat/menghasilkan filem/drama mengikut citarasa penonton	1
	H1a	Menghasilkan jalan cerita berunsur moral/kekeluargaan/kenegaraan/contoh yang sesuai	1
	H1b	Mewujudkan ketenteraman masyarakat/menerapkan nilai murni	1
	H2	Mempelbagaikan pilihan penonton/genre filem/drama yang banyak	1
	H3	Mewujudkan peluang pekerjaan untuk pelakon/krew/mengurangkan pengangguran	1
			<b>[Mak 2 m]</b>

Soalan	Butiran			Markah	
9(a)(i)	F	Perniagaan Maisara Cyber Gear/ peratusan pulangan modal/pusing ganti stok lebih baik		[1 m]	
		Perniagaan	Peratusan pulangan atas modal	Pusing ganti stok	
		Maisara Cyber Gear	$\frac{\text{Untung bersih}}{\text{Modal awal}} \times 100$ atau $\frac{95\,700}{200\,000} \times 100$ = 47.85%	$\frac{\text{Kos jualan barangan}}{\text{Stok purata}}$ atau $\frac{153\,370}{30\,674 \text{ atau } (50\,000 + 11\,348)/2}$ = 5 kali	1+1  1+1
		Dinie i-Komputer	$\frac{84\,100}{250\,000} \times 100$ = 33.64%	$\frac{124\,600}{35\,600 \text{ atau } (53\,482 + 17\,718)/2}$ = 3.5 kali	1+1  1+1
		<b>Nota; Jika calon beri jawapan akhir tanpa pengiraan atau formula, maksimum 4 markah.</b>			
9(a)(ii)	H1	Setiap RM1 modal dilaburkan, untung bersih Maisara Cyber Gear adalah sebanyak RM0.48/untung bersih Dinie i-Komputer RM0.34		1	
	H2	Pusing ganti stok Maisara Cyber Gear adalah lebih pantas		1	
	H3	Pusingan stok Maisara Cyber Gear 5 kali/Dinie i-Komputer 3.5 kali		1	
				[Mak. 6 m]	
	H1	Menjual barangan komputer yang berkualiti		1	
	H2	Mempelbagaikan pilihan barangan komputer/memenuhi citarasa pengguna		1	
	H3	Meletakkan harga yang kompetitif/memberi keuntungan		1	
	H4	Meningkatkan strategi promosi yang berkesan/ccontoh <i>facebook/Instagram</i>		1	
	H5	Merancang strategi peningkatan jualan/meningkatkan pusing ganti stok		1	
H6	Pengurusan perbelanjaan operasi yang baik/elakkan pembaziran kos operasi/pentadbiran		1		
H7	Menyediakan khidmat selepas jualan yang lebih baik/ccontoh yang sesuai		1		
H8	Menggunakan saluran agihan yang berkesan/stok cepat sampai kepada pelanggan		1		
H9	Memastikan stok sentiasa ada/bekalan berterusan		1		
			[Mak. 4 m]		

Soalan		Butiran	Markah
9(b)	H1	Dilaburkan untuk memulakan perniagaan	1
	H1a	Modal mencukupi	1
	H2	Sumber pembiayaan dalaman/luaran	1
	H2a	Diperolehi daripada simpanan sendiri/rizab keuntungan/agensi kerajaan/ swasta/ccontoh yang sesuai	1
		Bentuk wang tunai/alatan/stok	1
	H3	Bentuk wang tunai/alatan/stok	1
	H4	Mampu menjana keuntungan/membawa pulangan	<b>[Mak. 4 m]</b>

Soalan		Butiran	Markah	
10(a)	F1	Modal lebih besar	1	
	H1	Menerima modal daripada ahli syarikat/orang yang dikenali/terhad kepada 50 orang sahaja	1	
	F2	Hayat perniagaan berterusan/kewujudan kekal	1	
	H2	Peniagaan tidak ditutup jika berlaku kematian ahli/muflis/hilang kewarasan	1	
	F3	Tanggungjawab/liabiliti terhad	1	
	H3	Menanggung kerugian setakat modal yang dilaburkan sahaja/tidak melibatkan harta peribadi	1	
	F4	Menikmati ekonomi bidangan	1	
	H4	Pengeluaran secara besar-besaran/mengurangkan kos pengeluaran/dapat meningkatkan keuntungan/jualan	1	
	<b>Nota; mana-mana 2F + 2H</b>			<b>[Mak 4 m]</b>
	10(b)	H1	Akta Syarikat 1965/2016	1
H2		Menggunakan perkataan Sendirian Berhad/Sdn. Bhd./Izii Sdn. Bhd.	1	
H2a		Pemegang syer sekurang-kurangnya seorang/tidak melebihi 50 orang/bilangan pengarah syarikat sekurang-kurangnya seorang/tiada had	1	
H3		Wajib mendaftarkan perniagaan melalui Suruhanjaya Syarikat Malaysia/SSM	1	
H4		Membuat carian nama/mengisi borang PNA42	1	
H5		Membuat permohonan pemerbadanan syarikat/Borang Permohonan Pendaftaran Syarikat (seksyen 14)	1	
H6		Terima kelulusan pemerbadanan/notis pemerbadanan syarikat dikeluarkan oleh SSM	1	
H7		Melantik setiausaha syarikat dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan syarikat	1	
			<b>[Mak. 4 m]</b>	
10(c)(i)		Trend meningkat	<b>[1 m]</b>	
	H1	Tingkat jualan meningkat/jualan bertambah	1	
	H1a	RM45 000 kepada RM48 200/RM62 000	1	
	H2	Aktiviti operasi/pengeluaran semakin meningkat	1	
	H3	Sokongan persekitaran pasaran/permintaan/3 buah negeri/pasaran baik	1	
			<b>[Mak. 1 m]</b>	

Soalan		Butiran	Markah
10(c)(ii)	H1	Baki b/b + Lebih/RM48 800 + RM16 600	1
	H2	RM65 400	1
		<b>Nota; Jika calon beri jawapan akhir, layak mendapat 2 markah</b>	<b>[2 m]</b>
10(d)		<b>Tidak Setuju</b>	<b>[1 m]</b>
	H1	Meningkatkan kos pembungkusan/reka bentuk bungkusan	1
	H2	Meningkatkan kos pengeluaran cili kasar	1
	H3	Harga jualan akan meningkat	1
	H4	Lebih mudah/ringkas/cara pembungkusan yang sedia ada sudah memadai	1
	H5	Cili kasar sudah terkenal/permintaan telah ada/produk telah dipercayai	1
			<b>[Mak. 3 m]</b>
		Atau	
		<b>Setuju</b>	<b>[1 m]</b>
	H6	Lebih selamat/bungkusan lebih berkualiti	1
	H7	Jimat kos ganti rugi	1
	H8	Pembungkusan lebih menarik	1
	H9	Ada pemegang/mudah dibawa	1
	H10	Ada lebih banyak maklumat/tanda halal/ilustrasi bermaklumat	1
	H11	Meningkatkan imej perniagaan	1
		<b>Nota; <i>Optional Penalty</i> (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah</b>	<b>[Mak. 3 m]</b>
10(e)	F1	Gaya pengurusan demokratik	1
	H1	Encik Iziiham mengamalkan toleransi/menjalin hubungan baik dengan pekerja/dapat mempengaruhi pekerja terus berusaha mencapai matlamat/grid pengurusan 9,9	1
	F2	Gaya pengurusan sokongan	1
	H2	Tahap perhubungan yang baik terjalin antara Encik Iziiham dan pekerja/Encik Iziiham perlu lebih diplomasi dengan pekerja/grid pengurusan 1,9	1
	F3	Gaya pengurusan sederhana	1
	H3	Tindakan bijak Encik Iziiham menjaga hubungan dengan pekerja/bertujuan memberi motivasi/beri ganjaran/insentif/grid pengurusan 5,5	1
		<b>Nota; mana-mana 2F + 2H</b>	<b>[Mak. 4 m]</b>
		<b>Nota; <i>Optional Penalty</i> (OP) – Jawapan calon perlu merujuk kepada stimulus. Jika calon tidak mengaitkan jawapan dengan stimulus, tolak 1 markah</b>	

**PERATURAN PEMARKAHAN TAMAT**