

Soalan	Butiran	Markah
1 (a)	H1 Mengukur tahap prestasi perniagaan	1
	H2 Menentukan hala tuju perniagaan A&S Berhad	1
	H3 Mengembangkan perniagaan	1
	H4 Memastikan kelangsungan perniagaan/ berdaya saing	1
	H5 Melambangkan imej perniagaan yang baik	1
	H6 Memudahkan pemilik mengekalkan/ menarik pelabur	1
	H7 Membolehkan perniagaan menjalankan tanggungjawab sosial	1
	H8 Menjadi dorongan kepada pemilik terus berusaha memajukan perniagaan	1
		Max 4
1 (b)	H1 Tidak perlu menerbitkan saham	1
	H2 Fleksible dalam membuat keputusan	1
	H3 Tiada keperluan formal untuk mengadakan Mesyuarat Agung Tahunan	1
	H4 Tiada keperluan untuk menghantar penyata kewangan kepada SSM	1
	H5 Akaun tidak perlu diaudit	1
		Max 2
1 (c)	H1 Membantu perniagaan memperluas asas perniagaan	1
	H2 Menjalankan perniagaan di tempat yang belum pernah diterokai	1
	H3 Meningkatkan dana kewangan / tenaga kerja untuk menjalankan projek	1
	H4 Meningkatkan pengeluaran kerana pasaran lebih besar	1
	H5 Mendapat teknologi baharu dan terkini dengan bekerjasama dalam pengeluaran	1
	H6 Mudah mendapatkan bahan mentah dan sumber sumber lain	1
	H7 Harta individu, aset serta pegangan dalam syarikat asal dikekalkan	1
	H8 Risiko dalam perniagaan dapat dikongsi kerana risiko ditanggung oleh kedua-dua buah syarikat	1
	H9 Visi dan misi yang berbeza antara pihak yang bergabung menyebabkan berlakunya konflik	1
	H10 Perbezaan budaya dan cara pengurusan dalam menjalankan perniagaan boleh membawa masalah kepada pengurusan	1
	H11 Firma usaha sama tidak dapat membuat keputusan secara bebas kerana perlu mendapatkan persetujuan daripada rakan usaha sama	1
	H12 Mewujudkan persaingan dalam kalangan firma dari segi teknologi, kepakaran, kemahiran dan pengetahuan setelah tempoh usaha sama tamat.	1
	Nota : mana-mana 2 dari H1-H8 dan 2 dari H9-H12	Max 4

Soalan	Butiran	Markah
2 (a)	H1 Menyediakan kemudahan infrastruktur perniagaan	1
	H2 Mewujudkan pusat perniagaan / pasar / gerai	1
	H3 Mengawal selia kebersihan / kesihatan / keselamatan	1
	H4 Mewujudkan undang-undang kecil berkaitan perniagaan	1
	H5 Mengeluarkan lesen perniagaan	1
	H6 Mengawal pengiklanan	1
	H7 Mengatur jualan awam	1
	H8 Contoh : Pasar malam di kawasan perumahan / pasar awam / contoh lain	1
		Max 6
2 (b)	F1 Spesifik	1
	H1 Objektif dinyatakan dengan khusus / sasaran pengeluaran 100,000 unit	1
	F2 Boleh diukur	1
	H2 Boleh dibandingkan dalam bentuk kuantitatif / kualitatif / peningkatan untung sebanyak 15% dalam tempoh setahun	1
	F3 Munasabah	1
	H3 Syarikat mampu mencapai matlamat berdasarkan sumber yang ada / peningkatan untung 15%	1
	F4 Jangka masa	1
	H4 Satu tempoh masa ditetapkan bagi mencapai objektif / dalam tempoh setahun.	1
		Max 4

Soalan	Butiran	Markah	
3 (a)	F1 Faktor Politik	1	
	H1 Perubahan politik dalam sesebuah negara boleh membawa kepada perubahan dasar	1	
	H2 Kerajaan boleh meluluskan undang-undang yang membawa kesan positif atau negatif yang dihadapi oleh sesebuah perniagaan	1	
	F2 Faktor Ekonomi	1	
	H1 Faktor ekonomi boleh mempengaruhi kuasa beli dan perbelanjaan pengguna.	1	
	H2 Jika keadaan ekonomi negara berada dalam keadaan baik, maka prestasi juga menjadi baik	1	
	F3 Faktor Sosiobudaya	1	
	H1 Cara hidup pengguna mempengaruhi tingkah laku pembelian.	1	
	H2 Hal ini mempengaruhi permintaan ke atas sesuatu barang yang	1	
	F4 Faktor Teknologi	1	
	H1 Perkembangan teknologi membolehkan syarikat mengeluarkan dan memasarkan barang dan perkhidmatan yang berkualiti.	1	
	H2 Syarikat juga dapat mengedarkan barang ke pasaran dengan lebih	1	
	F5 Faktor Undang-undang	1	
	H1 Terdapat pelbagai undang-undang dan peraturan perniagaan untuk	1	
	H2 melindungi peniaga dan pengguna.	1	
	F6 Berkaitan isu berkaitan dengan alam sekitar yang boleh membawa	1	
	H1 kesan terhadap sesebuah perniagaan/syarikat.	1	
	H2 Sumber semulajadi yang semakin berkurangan menjadi salah satu	1	
	( F+H)	Max 4	
	3 (b)	F1 X – Enkod	1
		F2 Y – Dekod	1
F3 Z – Maklumbalas		1	
		Max 3	
3 (c)	H1 Bahagian fungsian pengagihan	1	
	H2 Memastikan setiap barang yang dikeluarkan dapat diterima oleh pengguna mengikut tempat dan masa yang betul	1	
	H3 Memastikan pemilihan setiap saluran agihan yang bersesuaian dengan jenis barang yang hendak dipasarkan	1	
	H4 Memastikan pengangkutan yang digunakan juga bersesuaian dengan barang yang hendak diagihkan	1	
	H5 Dapat mengelakkan pembaziran masa dan kos	1	
		Max 3	

Soalan	Butiran	Markah
4 (a)	F1 Membangun pasukan untuk mencapai sasaran.	1
	H1a Mewujudkan kerjasama melalui perkongsian, pengetahuan, pengalaman & kemahiran untuk mencapai sasaran.	1
	H1b Setiap pekerja berusaha mencapai Indeks pencapaian utama (KPI) pasukan sebagai petunjuk prestasi kerja.	1
	H1c Mewujudkan semangat berpasukan.	1
	F2 Pemberian insentif yang munasabah.	1
	H2a Meningkatkan pencapaian prestasi perniagaan	1
	H2b Meningkatkan motivasi & kesetiaan pekerja.	1
	H2c Memastikan pekerja merasa mereka dihargai.	1
	2F + 2H	Max 4
4 (b) (i)	H1 Lesen perisian	1
	H2 Adalah perjanjian bertulis antara pemilik dengan pengguna perisian.	1
	H3 Penggunaan perisian tanpa lesen adalah jenayah perdagangan.	1
	H4 Usahawan menggunakan perisian tulin untuk mengelak diri daripada disaman/ melindungi nama baik perniagaan.	1
		Max 2
4 (b) (ii)	F1 Paten	
	H1a Hak eksklusif untuk suatu rekacipta/ perisian	1
	H1b Hak cipta akan dilindungi oleh undang-undang.	1
	H1c Pendaftaran paten melalui MyIPO.	1
	F2 Hak cipta terpelihara	1
	H2a Hak eksklusif kepada pencipta karya	1
	H2b Mengawal penggunaan karya untuk tempoh tertentu berdasarkan Akta Hak Cipta 1987.	1
	H2c Diberi kepada ekspresi idea yang telah direkod/ dizahirkan.	1
H2d Melindungi hasil ciptaan agar tidak disalahguna oleh pihak lain.	1	
	2F + 2H	Max 4

Soalan	Butiran	Markah
5 (a)	Sumber pembiayaan yang paling sesuai bagi Cik Azura ialah	
	F Pinjaman perniagaan / cagaran	1
	H1 Menjadikan rumah pusakanya sebagai cagaran untuk mendapatkan modal.	1
	H2 Beliau boleh mendapatkan pinjaman dengan serta-merta.	1
	H3 Beliau boleh menggunakan barang berharga lain sebagai cagaran.	1
H4 Beliau tidak perlu membayar faedah/bayar yuran pemprosesan.	1	
	1F + 3H	Max 4
5 (b)	Empat dokumen yang diperlukan semasa membuat permohonan daripada bank dan institusi kewangan ialah:	
	F1 Salinan kad pengenalan	1
	F2 Rekod jualan dan pembelian perniagaan	1
	F3 Lesen perniagaan	1
	F4 Salinan kad pengenalan	1
		Max 4
5 (c)	H1 Mengetahui kedudukan sesebuah perniagaan khususnya aset perniagaan seperti aset semasa dan aset bukan semasa.	1
	H2 Mengetahui jumlah tanggungan perniagaan seperti ekuiti pemilik, liabiliti semasa dan liabiliti bukan semasa.	1
	H3 Mengetahui tanggungan atau hutang perniagaan kepada pihak luar.	1
	H4 Mengetahui komponen ekuiti pemilik menerusi modal yang disumbangkan atau untung bersih atau rugi bersih daripada kegiatan	1

Soalan	Butiran	Markah
6 (a)	F1 Milikan tunggal	1
	H1 Dimiliki oleh seorang pemilik perniagaan	1
	F2 Perkongsian	1
	H2 Bilangan pemilik 2-20 orang	1
		4m
6 (b)	H1 Pengiklanan	1
	H2 Memberitahu/ memujuk pengguna	1
	H3 Untuk membeli barang/ perkhidmatan	1
	H4 Media cetak/ media elektronik	1
	H5 Papan iklan	1
		Max 3
6 (c)	F1 Memohon pinjaman	1
	H1 Merancang pelaksanaan perniagaan	1
	H2 Memberi keyakinan kepada pihak bank untuk memberi pinjaman	1
	H3 Meyakinkan pihak pembekal untuk memberi kemudahan kredit	1
		Max 3

Soalan	Butiran	Markah
7 (a)	H1 Skala pasaran domestik	1
	H2 Peringkat kebangsaan	1
	H3 Sos boleh didapati di Perlis, Kedah, Pulau Pinang dan Perak	1
		Max 3
7 (b)	H1 Perniagaan bersaiz sederhana	1
	H2 Bilangan pekerja tetap 100 orang/ melebihi 75 orang	1
	H3 Jumlah jualan tahunan RM 20 juta/ melebihi dari RM15 juta	1
	H4 Bentuk milikan ialah sendirian berhad	1
	H5 Diuruskan oleh lembaga pengarah	1
	H6 Keuntungan dibahagikan mengikut jumlah saham	1
	H7 Dikenakan cukai syarikat	1
	H8 Pemegang saham menanggung liabiliti terhad	1
	H9 Pemilik dan pengurusan terpisah	1
		Max 6
7 (c)	F1 Bersetuju	1
	H1 Dapat berkongsi kepakaran	1
	H2 Dapat berkongsi sumber	1
	H3 Dapat berkongsi risiko	1
	H4 Dapat meningkatkan pengeluaran/produktiviti	1
	H5 Menikmati ekonomi bidangan	1
	H6 Aset syarikat asal dapat dikekalkan	1
	H7 Mendapat teknologi baharu	1
	H8 Meluaskan pasaran	1
	H8 Menggunakan reputasi /imej yang sudah dikenali	1
H9 Usaha sama boleh dibubarkan apabila matlamat sudah dicapai	1	
		Max 6

Soalan	Butiran	Markah
8 (a)	H1 Peluang untuk membuka perniagaan baharu	1
	H2 Mempunyai kelebihan yang dapat diwarisi dari satu generasi ke generasi yang lain	1
	H3 Memupuk minat keusahawanan dalam kalangan ahli keluarga	1
		Max 3
8 (b)	H1 Memberi dorongan supaya Encik Hafiz Sufian dapat mengemukakan rancangan / tindakan untuk memulakan sesuatu projek	1
	H2 Membuat perancangan jangka masa panjang untuk mengembangkan perniagaan sedia ada	1
	H3 Memberi motivasi kepada Encik Hafiz Sufian ke arah mencapai matlamat dalam memajukan perniaaannya	1
	H4 Menerapkan etika perniagaan yang progresif dan sikap positif	1
	H5 Membolehkan Encik Hafiz Sufian mengikuti perkembangan teknologi terkini / memperbaiki kualiti produk / mampu bersaing dalam pasaran terbuka	1
	H6 Mampu meningkatkan produktiviti pengeluaran secara besar-besaran	1
		6m
8(c)	F1 Meningkatkan harga jualan	1
	H1a Dapat menampung kos operasi	1
	H1b Mampu menggaji pekerja yang lebih ramai	1
	H1c Boleh membiayai kos promosi	1
	H1d Menambah baik infrastruktur kedai	1
	F2 Memperbaiki strategi produk	1
	H2a Pembungkusan karipap yang lebih menarik	1
	H2b Mempelbagaikan jenis jualan	1
	H2c Contoh: cucur badak / roti canai / contoh yang relevan	1
	H2d Mempelbagaikan perisa / inti karipap	1
	H2e Contoh: karipap sardin / karipap keju / contoh yang relevan	1
	H2f Pelanggan mempunyai banyak pilihan	1
		Max 6



Soalan	Butiran	Markah
9 (a) (i)	(Untung bersih/ Jualan bersih) x 100%	1
	Peratusan margin untung bersih Syarikat Mala	
	$(48,000/240,000) \times 100\%$	1
	= 20%	1
	Peratusan margin untung bersih Syarikat Kong	
	$(47,000/250,000) \times 100\%$	1
	= 18.80%	1
		Max 5
9 (b) (ii)	F1 Syarikat Mala menunjukkan prestasi perniagaan yang lebih baik	1
	Alasan :	
	H1 Peratusan margin untung bersih menunjukkan hubungan antara untung bersih dengan jualan	1
	H2 Ia mengukur peratusan margin untung bersih bagi setiap jualan yang dibuat	1
	H3 Bagi Syarikat Mala, dalam setiap RM1 jualan dibuat, peniaga memperoleh keuntungan bersih 20 sen	1
	H4 Bagi Syarikat Kong, dalam setiap RM1 jualan dibuat, peniaga memperoleh keuntungan bersih 18 sen	1
	H5 Ini bermaksud, Syarikat Mala berupaya memperoleh keuntungan bersih yang lebih tinggi berbanding dengan Syarikat Kong.	1
		Max 6
9 (b)	F1 Pemilik Perniagaan	1
	H1a Untuk melihat prestasi perniagaan dan kedudukan kewangan perniagaan	1
	H1b Memastikan pelaburan mereka memberi pulangan yang menguntungkan	1
	F2 Pembekal	1
	H2a Untuk melihat prestasi kewangan	1
	H2b Memastikan perniagaan mempunyai keupayaan membayar balik hutang	1
	F3 Pembiaya/ Bank/ Sykt Kew	1
	H3a Menentukan jumlah kredit/ pembiayaan yang boleh diberi	1
	F4 Pelabur	1
	H4a Mengetahui keuntungan perniagaan	1
	H4b Mengetahui bakal pulangan yang akan diperoleh	1
	H4c Dapat menyakinkan pelabur untuk melabur dalam perniagaan	1

Soalan	Butiran	Markah
10 (a)	F1 Bank AA	1
	H1a Kadar faedah tetap/tidak berubah	1
	H1b Faedah tidak terdedah kepada risiko kenaikan faedah/perubahan dasar/polisi bank/kerajaan	1
	H1c Jumlah faedah lebih murah /RM27500/ Bank MM RM34300	1
	H1d Jumlah bayaran balik lebih murah/RM127500/Bank MM RM134300	1
	H1e Tempoh bayaran balik lebih pendek/5 tahun	1
	H1f Tiada perlukan cagaran	1
	Atau	
	F2 Bank MM	1
	H2a Kadar faedah lebih /4.9%	1
	H2b Kadar faedah boleh berubah menjadi lebih rendah/menikmati faedah jika berlaku pengurangan kadar faedah	1
	H2c Tempoh bayaran lebih lama	1
	H2d Ansurans bulanan lebih rendah RM1598.81/ Bank AA RM2215	1
		Max 5
(b)	F1 Gaya pengurusan autokratik	1
	H1 Pemimpin mempunyai matlamat / objektif /misi/visi/ yang jelas	1
	H2 Menggunakan kuasa mutlak	1
	H3 Mengeluarkan arahan kepada orang bawahan	1
	H4 Memastikan arahan dilaksanakan/tiada kompromi	1
	H5 Membuat segala keputusan	1
	Ma x 4	
(c)(i)	H1 $TPM = \frac{\text{kos tetap}}{\text{Harga} - \text{kos berubah seunit}} \quad / \quad \frac{100000}{250 - 170}$	1
	H2 1250 unit	1
	Max 2	
(c)(ii)	<p>Hasil dan kos (RM) (1m) H1</p> <p>Hasil (1m)H3</p> <p>Jumlah Kos (1m)H3</p> <p>TPM (1m) H2</p> <p>Kos tetap (1m) H1</p> <p>Kuantiti (unit) (1m) H1</p> <p>Nota : garisan kos tetap,jumlah hasil dan jumlah kos adalah H3</p>	Max 3

C(iii)		<p>Hasil dan kos (RM) (1m) H1</p> <p>Hasil (1m)H3</p> <p>Jumlah Kos (1m)H3</p> <p>Kos tetap (1m) H1</p> <p>100000</p> <p>TPM</p> <p>1250 1360</p> <p>Kuantiti (unit) (1m) H1</p>	
	<p>H1 Lorek keuntungan</p> <p>H2 Garis kuantiti</p>		Max 2
(d)	<p>H1 Hasil jualan akan berkurang</p> <p>H2 Sasaran jualan tidak dapat dicapai untuk memenuhi matlamat/objektif syarikat</p> <p>H3 Kurang kemampuan untuk menanggung kos operasi</p> <p>H4 Cth kos upah/cth relevan</p> <p>H5 Kos pengeluaran yang tinggi</p> <p>H6 Kos bahan mentah mahal /bermutu tinggi/diimport</p> <p>H7 Mengurangkan keuntungan/kemungkinan rugi</p> <p>H8 Mengurangkan keupayaan untuk membuat pelaburan baharu/mengembangkan perniagaan</p> <p>H9 Cth beli mesin baru/cth relevan</p> <p>H10 Peluang tembusi pasaran antarabangsa terhad</p>		Max 4

**PEMARKAHAN TAMAT**