

Soalan	Butiran	Markah
1(a)	- Dapat meluaskan pasaran perniagaan - Dapat menambah dana kewangan / modal lebih besar - Dapat berkongsi kepakaran /tenaga kerja /Kemahiran /sumber - Dapat meningkatkan pengeluaran /menikmati ekonomi bidangan - Dapat menggunakan teknologi baharu /canggih - Mudah mendapatkan bahan mentah /sumber perniagaan - Tidak menjejaskan harta individu /aset / saham syarikat asal - Dapat berkongsi risiko	1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
1(b)	- Kerajaan mengawal kenaikan harga barang atau perkhidmatan - Melaksanakan dasar galakan pelaburan - Kerajaan memberikan subsidi kepada pengeluar - Meningkatkan kadar cukai pendapatan - Penduduk / kerajaan mengurangkan perbelanjaan - Kerajaan melalui BNM meningkatkan kadar faedah simpanan - Penduduk menyimpan wang - BNM meningkatkan kadar faedah pinjaman - Penduduk mengurangkan pinjaman /pembiayaan bank - Pelaksanaan dasar beli barangan tempatan	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
2. (a)	- Jualan merosot - Tidak capai sasaran keuntungan - Tidak mampu membayar kos perniagaan - Contoh, gaji pekerja dan kos operasi - Gagal dalam persaingan - Tidak dapat mengekalkan kewujudan perniagaan - Imej perniagaan terjejas - Tidak mendapat kepercayaan pembekal dan pembiaya	1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
2. (b)	- Bahagian Fungsian Penyelidikan dan Pembangunan (R&D) - Dapat meningkatkan pengeluaran - Dapat meningkatkan keuntungan - Menghasilkan produk lebih berkualiti / inovasi produk sedia ada - Pengeluaran dengan kos lebih efektif /berkesan - Mencipta kaedah /produk baharu dalam pengeluaran - Mempelbagaikan sumber menghasilkan produk makanan kesihatan - Dapat meningkatkan permintaan pelanggan - Dapat meluaskan pasaran produk - Dapat mewujudkan perkongsian maklumat / pengetahuan	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
3. (a) (i)	P = Jumlah Kos	1
3. (a) (ii)	- Perniagaan mendapat keuntungan - Unit pengeluaran melebihi 400 unit /jumlah hasil melebihi RM5 000 - Jumlah hasil melebihi jumlah kos - Tahap kecekapan tinggi - Kos seunit pengeluaran rendah - Menikmati ekonomi bidangan - Produktiviti meningkat	1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 4 markah]

3. (b)	- Kilang Tepung Mutu Kekal Sdn Bhd membekalkan tepung kepada Kilang Roti Roy Hebat Sdn Bhd - Menyokong industri pengeluaran tepung - Menyokong industri pengeluaran roti - Menggalakkan penggunaan tepung tempatan - Kilang Roti Roy Hebat Sdn Bhd tidak putus bekalan tepung - Menjamin pengeluaran roti berterusan - Meluaskan pasaran Kilang Tepung Mutu Kekal Sdn Bhd	1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
4. (a)	- Menyediakan persekitaran kerja harmoni dan positif - Menyediakan pelbagai kemudahan atau infrastruktur - Memberikan insentif / ganjaran munasabah - Meningkatkan motivasi pekerja - Menjaga kebajikan pekerja - Meningkatkan produktiviti kerja - Mengurangkan tekanan kerja - Mengurangkan kesilapan tugas - Meningkatkan kepuasan bekerja - Menjana idea pekerja	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
4. (b)	- Paten - Paten ialah hak eksklusif untuk suatu reka cipta - Hak eksklusif reka cipta - Produk belum dizahirkan oleh mana-mana syarikat - Mendaftar produk baharu melalui MyIPO - Mendapat perlindungan undang-undang di Malaysia	1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
5. (a)	- Sewa beli - Menyewa aset dengan tujuan untuk membeli aset - Bank membeli aset untuk menyewakannya kepada usahawan - Membayar secara ansuran dalam tempoh ditetapkan - Jika tidak membayar ansuran tiga bulan, aset akan diambil oleh bank - Aset jadi hak milik usahawan selepas selesai bayaran ansuran - Aset boleh digunakan untuk menjana pendapatan - Aset boleh digunakan untuk operasi perniagaan - Contoh: pembelian van	1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
5. (b)	- Dapat memenuhi keperluan dan kehendak masyarakat - Dapat menyediakan pelbagai produk dan perkhidmatan - Dapat menawarkan pekerjaan / kurang pengangguran - Mewujudkan ketenteraman masyarakat - Dapat mengurangkan kadar jenayah - Dapat menjalankan tanggungjawab sosial - Dapat memberi sumbangan makanan / pakaian kepada mereka terkesan	1 1 1 1 1 1 1 [Mak 4 markah]
6. (a)	- Mempamerkan sijil perakuan pendaftaran perniagaan / Borang D / lesen perniagaan di tempat mudah dilihat - Mempamerkan papan tanda perniagaan	1 1

	- Menggunakan nama dan nombor pendaftaran perniagaan pada dokumen rasmi perniagaan - Contoh: Restoran Jamal Salim di atas invois / resit pembayaran - Memperbaharui sijil perakaun pendaftaran perniagaan dalam tempoh 30 hari selepas pemerbadanan sesebuah syarikat - Mendaftarkan perubahan maklumat perniagaan dalam masa 30 hari dari tarikh perubahan	1 1 1 1 1
		[Mak 5 markah]
6. (b)	- Trend Meningkat - Jualan perniagaan semakin meningkat /persekitaran positif - Kewangan bertambah kukuh /stabil - Pekerja yang bermotivasi tinggi /kreatif / berdisiplin / berkemahiran tinggi - Meningkatkan daya pengeluaran - Perniagaan menawarkan perabot lebih banyak - Meningkatkan keuntungan - Teknologi terkini bersesuaian dengan perniagaan - Teknologi menjadikan harga perkhidmatan lebih rendah - Pengurusan yang cekap /sistematik - Meningkatkan keyakinan pihak pembiaya - Memberi bantuan kewangan - Politik yang stabil /selamat - Undang-undang dapat mewujudkan persaingan - Keadaan ekonomi baik - Sosiobudaya/cita rasa pelanggan mempengaruhi permintaan	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
		[Mak 5 markah]
7. (a)	Jenis perniagaan yang sesuai ditubuhkan oleh Encik Salim Selamat ialah Perniagaan milikan tunggal. Alasan memilih jenis milikan tunggal sebab; - Mudah ditubuhkan tanpa banyak prosedur sukar - Modal melalui simpanan sendiri / pinjaman daripada keluarga - Pemilik menikmati semua keuntungan - Pemilik bebas membuat keputusan - Fleksibel - Mudah diuruskan kerana saiznya kecil	1 1 1 1 1 1
		[Mak 5 markah]
7. (b)	Pengurusan sumber manusia penting bagi syarikat tersebut kerana - memastikan sumber manusia mencukupi - mendapat latihan cukup dan terkini - mengagih sumber manusia secara berkesan - menjaga kebajikan pekerja - memantau prestasi sumber manusia - memastikan tahap motivasi pekerja sentiasa tinggi - memberi penghargaan kepada pekerja cemerlang - memberi insentif / bonus / kenaikan gaji kepada pekerja berprestasi - Memberi amaran / teguran / diberhentikan pekerja bermasalah	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1
		[Mak 4 markah]

7. (c)	Cabaran yang mungkin dihadapi oleh Encik Salim Selamat apabila menubuhkan perniagaan bersaiz kecil ini - Menanggung semua beban kerja - Tidak mempunyai ramai pekerja - Menghadapi masalah aliran tunai - Pelanggan lambat membayar hutang - Perlu memikirkan strategi untuk meluaskan pasaran - Perlu memotivasikan pekerja - Pekerja kurang kemahiran menjahit pakaian - Pekerja berhenti bila-bila masa sebab gaji kecil	1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 5 markah]
8. (a)	Puan Azizah bertindak demikian / menetapkan visi, misi dan objektif yang jelas kerana: - Ingin mencapai matlamat organisasi perniagaan - Mempunyai sekurang-kurangnya satu ciri SMART /spesifik khusus - Memudahkan kefahaman kepada semua pihak - Mencapai sasaran yang ditetapkan / ingin dicapai - Selaras dengan pembentukan visi /misi organisasi perniagaan ditentukan oleh pengurusan atasan - Menjadi asas kepada pencapaian misi /visi sesebuah organisasi	1 1 1 1 1 1 [5 markah]
8. (b)	Alasan saya bersetuju dengan cara Puan Azizah ialah; - Memastikan peralatan /mesin jahit dapat berfungsi dengan baik - Memastikan kelancaran operasi perniagaan - Dapat meningkatkan pengeluaran - Pengeluaran produk lebih lancar - Puan Azizah lebih yakin untuk berniaga - Dapat meningkatkan keuntungan - Menjaga nama baik syarikat / imej perniagaan	1 1 1 1 1 1 1 [5 markah]
8. (c)	Sumber pembiayaan yang telah dipilih oleh Puan Azizah ialah: - Gadaian/Ar-Rahnu - Satu barang berharga dijadikan cagaran - Bertujuan mendapatkan pinjaman - Barang cagaran menjadi milik Ar-Rahnu jika gagal bayar hutang - Tempoh bayaran balik/ansuran bulanan ikut kemampuan peminjam - Jumlah pinjaman boleh disesuaikan dengan keperluan	1 1 1 1 1 1 [5 markah]
9. (a)	a) Kepentingan teknologi maklumat dalam bahagian fungsian kewangan ialah: - Dapat memperoleh maklumat dengan mudah dan cepat - Dapat menjalankan sistem kewangan lebih berkesan - Dapat menyimpan maklumat dan data - Operasi perniagaan lebih efektif dan efisien - Dapat membantu ketepatan pengiraan dan kemasukan data - Dapat mengurangkan kesilapan - Dapat memudahkan penyebaran maklumat dalam organisasi - Dapat membuat keputusan dengan cekap	1 1 1 1 1 1 1 1 [3 markah]

[illegible]

	Tahun 2022 = $\frac{\text{RM5 000}}{\text{RM20 000}} \times 100\%$ = 25% Tahun 2023 = $\frac{\text{RM5 000}}{\text{RM24 000}} \times 100\%$ = 20.83% Peratusan pulangan atas modal = $\frac{\text{Untung bersih}}{\text{modal awal}} \times 100\%$ Tahun 2022 = $\frac{\text{RM3 000}}{\text{RM45 000}} \times 100\%$ = 6.67% Tahun 2023 = $\frac{\text{RM4 800}}{\text{RM40 000}} \times 100\%$ = 12%	1 1 1 1 1 1 1 1 [6 markah]
10. (a)	Peranan bahagian fungsi pengeluaran dan fungsi kewangan perniagaan Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd., 1. Peranan fungsi pengeluaran - memastikan bahan mentah menepati piawaian dan kuantiti - menghasilkan barang memenuhi keperluan / kehendak pengguna - menghasilkan barang berkualiti - mengawal proses pengeluaran berjalan lancar - menukarkan input / bahan mentah kepada output / barang siap 2. Peranan fungsi kewangan - membuat perancangan kewangan - mengagihkan sumber kewangan ikut bajet ditetapkan - Mengawal perbelanjaan kewangan setiap unit	1 1 1 1 1 1 1 1 1 [4 markah]
10. (b)	Struktur organisasi Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd., <pre> graph TD PB[Pengurus Besar] --> PT[Pengurus (Produk Tikar)] PB --> PBeg[Pengurus (Produk Beg)] PB --> PKP[Pengurus (Produk Kotak pensel)] PB --> PTS[Pengurus (Produk Tudung saji)] </pre>	[4 markah]
10. (c)	Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd. wajar menghantar pekerjaanya menjalani latihan anyaman kerana; - Dapat meningkatkan produktiviti pekerja - Dapat meningkatkan kemahiran / pengetahuan pekerja - Dapat meningkatkan motivasi pekerja - Dapat meningkatkan kepuasan pekerja	1 1 1 1 1

	- Dapat menghargai sumbangan / prestasi pekerja Atau Jelita Manis Pasti Sdn. Bhd. tidak wajar menghantar pekerjaanya menjalani latihan anyaman kerana; - Dapat meningkatkan kos operasi - Dapat meningkatkan kos pentadbiran - Dapat mengurangkan hasil - Dapat mengurangkan keuntungan - Dapat merugikan organisasi jika pekerja berhenti / berpindah	1 1 1 1 1 1 [5 markah]
10. (d)	Kuantiti minimum alas meja mengkuang yang perlu dihasilkan oleh perniagaan dalam situasi titik pulang modal; - Titik pulang modal = $\frac{\text{RM8000}}{(\text{RM200} - \text{RM75})}$ = 64 alas meja	1 1 [2 markah]
10. (e)	Saya bersetuju dengan pengurus kewangan kerana; - Dapat meningkat hasil jualan / keuntungan - Dapat mencapai sasaran jualan / matlamat/objektif ditetapkan - Dapat menampung kos operasi - Contoh: kos upah / bahan mentah mahal - Dapat menarik pelaburan baharu - Dapat mengembangkan perniagaan - Dapat membeli mesin baharu / teknologi baharu - Dapat peluang merentasi pasaran antarabangsa	1 1 1 1 1 1 1 1 1 [5 markah]

