

PERATURAN PERMARKAHAN
PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM
PERNIAGAAN 2026
KERTAS 1 /3766

No. soalan	Jawapan	No. soalan	Jawapan
1.	A	21.	C
2.	C	22.	B
3.	C	23.	B
4.	D	24.	D
5.	D	25.	B
6.	A	26.	C
7.	C	27.	C
8.	B	28.	A
9.	D	29.	A
10.	D	30.	D
11.	A	31.	A
12.	A	32.	B
13.	A	33.	B
14.	B	34.	B
15.	B	35.	A
16.	A	36.	D
17.	B	37.	B
18.	D	38.	C
19.	B	39.	C
20.	A	40.	A

PERATURAN PEMARKAHAN
PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM 2026
PERNIAGAAN KERTAS 2 3766/2

Soalan	Jawapan	Markah
1(a)	Kepentingan keuntungan kepada sesebuah perniagaan : - Mengukur prestasi/menetukan halatuju perniagaan - Mengembangkan perniagaan/memastikan kelangsungan perniagaan - Meningkatkan imej perniagaan - Membolehkan perniagaan menjalankan tanggungjawab sosial/menyumbang semula kepada masyarakat	1 1 1 1 [Mak 4m]
1(b)	Kelebihan milikan perniagaan : - Milikan perkongsian - Modal lebih besar/modal disumbang rakan kongsi - Lebih banyak kepakaran/pengetahuan/ dapat dikumpul melalui rakan kongsi - Restoran Fahmin mudah ditubuhkan - Tidak banyak peraturan yang perlu dipatuhi	1 1 1 1 1 [Mak 4m]
1(c)	Rakan kongsi aktif : - Menanggung liabiliti tidak terhad - Aktif dalam pengurusan - Dibayar gaji bulanan - Menerima keuntungan mengikut nisbah yang dipersetujui	1 1 1 1 [Mak 2m]
2(a)	Trend persekitaran : - Trend meningkat - Aktiviti perniagaan semakin meningkat - Persekitaran perniagaan dapat memacu perkembangan perniagaan	1 1 1 [Mak 2m]
2(b)	Faktor dalaman yang mempengaruhi trend : Gaya pengurusan - Teknik mengurus sesebuah perniagaan - Membentuk persekitaran yang kondusif dan produktif - Contoh : Jenis gaya pengurusan Sumber manusia - Pekerja yang sedang berkhidmat dalam organisasi - Dapat mengurangkan kos perniagaan - Memudahkan proses pengambilan pekerja Pemasaran - Aktiviti yang dibentuk dalam merancang dan melaksanakan strategi pemasaran yang berkesan - Strategi produk / penentu harga/ promosi/ pengedaran barang/ tempat	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1

Soalan	Jawapan	Markah
	Pengeluaran - Menghasilkan barang atau perkhidmatan bagi memenuhi keperluan dan kehendak - Melibatkan proses mengubah input kepada output - Melakukan aktiviti tambah nilai Kewangan - Merujuk kepada faktor kewangan perniagaan - Kaedah perniagaan menguruskan kewangan Teknologi maklumat - Penggunaan teknologi maklumat dalam membantu berurusan dengan pembekal/pelabur/pelanggan - Memperolehi maklumat lebih mudah melalui internet - Proses pencapaian/ penghantaran/ penyimpanan maklumat lebih teratur - Membantu dalam proses membuat keputusan Penyelidikan dan Pembangunan - Aktiviti kreatif dan inovatif yang dijalankan secara sistematik - Meningkatkan pengetahuan dan hasil sedia ada kepada produk baru - Dilakukan untuk memastikan barang dapat bertahan dalam pasaran 3F+3H	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [6m]
2(c)	Kelebihan sumber manusia dalaman : - Memotivasikan pekerja - pekerja merasakan wujud kemungkinan untuk kenaikan pangkat - Pekerja lebih memahami budaya organisasi - Tidak memerlukan program induksi - Maklumat pekerja sedia ada - Majikan sudah mengetahui maklumat pekerja	1 1 1 1 1 1 1 [Mak 2m]
3(a)(i)	Proses komunikasi	[1]
3(a)(ii)	X- Enkod Y – Gangguan Z- Dekod	[1] [1] [1]
3(b)	Kepentingan interaksi sesebuah perniagaan dengan organisasi luar : - Mewujudkan jaringan perniagaan yang lebih baik - Mengukuhkan sistem operasi / kelangsungan perniagaan dalam pasaran - Mengukuhkan hubungan baik sedia ada / ke tahap lebih baik - Meningkatkan pencapaian matlamat perniagaan / misi perniagaan - Menjalin / meningkatkan kerjasama strategik - Meningkatkan jalinan kerjasama antara perniagaan dengan perniagaan lain yang berpotensi - Menambah sumber perniagaan - Pembekalan bahan mentah / pembiayaan / kepakaran	1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 6m]



Soalan	Jawapan	Markah
4(a)	Tujuan mengurus sumber fizikal : - Memastikan sumber fizikal berada dalam keadaan selamat dan berfungsi - Berfungsi dengan optimum supaya tidak berlaku kerosakan mengejut - Peti sejuk/ mesin pembungkusan - Meningkatkan produktiviti - Mempercepatkan kerja/ jimat masa - Memelihara kualiti dan kesegaran bahan mentah - Mengelakkan pembiakan bakteria/ menjaga tekstur bahan mentah - Mengelakkan pembaziran - Bahan mentah akan dibuang - Kos akan bertambah	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 4m]
4(b)	Prosedur mengurus sumber fizikal : - Perlindungan insurans dan keselamatan - Melindungi perniagaan dari risiko - Mesin memenuhi piawaian keselamatan yang ditetapkan - Usahawan yakin untuk memajukan perniagaan - Contohnya insurans kebakaran/ kecurian/ alat pemadam api/ CCTV/ alat penggera/ laluan kecemasan - Penyelenggaraan dan baik pulih secara terancang - Mengekalkan/ memulihkan sumber tersebut dalam keadaan baik - Memastikan kelancaran produktiviti perniagaan - Menjamin pengeluaran/ keuntungan - Contohnya penyelenggaraan berkala/ pemeriksaan harian	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 6m]
5(a)	Berdasarkan graf, usahawan perlu membuat analisis : - TPM dicapai apabila jumlah hasil sama dengan jumlah kos/pada titik persilangan S. - TPM menunjukkan tiada sebarang keuntungan/kerugian dalam perniagaan. - TPM berlaku pada keluaran pakaian renang Muslimah sebanyak 8000 unit dan RM220 000.	1 1 1 [Mak 3m]
5(b)		1 1 [2m]

Soalan	Jawapan	Markah
5(c)	Pihak yang berkepentingan menggunakan penyata kewangan ialah : H1 Pemegang saham/pemilik H2 Pelabutr H3 Pihak pengurusan H4 Pembiaya/Institusi kewangan H5 Pembekal/vendor	1 1 1 1 1 [5m]
6(a)	Ciri keperibadian usahawan yang dimiliki oleh Encik Nuh : Pandai mengambil peluang - Merebut peluang perniagaan yang wujud daripada perubahan dalam persekitaran perniagaan - Encik Nuh menubuhkan perniagaan dalam bidang hartanah ketika ekonomi dalam keadaan baik Yakin diri dan optimistik - Usahawan mempunyai sifat yakin dengan kebolehan diri untuk menghadapi kegagalan - Mempunyai pandangan yang terbuka terhadap kegagalan Berfikiran positif untuk berjaya - Dapat menyelesaikan masalah dan halangan yang dihadapi - Tidak berpuas hati dengan apa yang dikecapi - Mempunyai semangat dan keazaman yang tinggi untuk berjaya.	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 2F+2H [4m]
6(b)	Kelebihan berniaga : - Memenuhi malamat peribadi - Mencari rezeki bagi menyara kehidupan sekeluarga - Bebas mengurus jadual kerja - Membentuk personaliti / yakin, tabah/ berani mengambil risiko/ optimistik - Mencapai objektif perniagaan - Kurangkan pengangguran/tingkatkan pendapatan negara - Dapat penuhi keperluan/ kehendak masyarakat - Keberuntungan perniagaan - Sumber manusia yang berkepakaran/meluaskan pasaran/ memantapkan imej - Perniagaan/melaksanakan tanggung jawab sosial/ peralatan teknologi terkini	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 4m]
6(c)	Keberuntungan perniagaan : - Meluaskan pasaran - Memantapkan imej perniagaan - Melaksanakan tanggungjawab sosial - Penggunaan peralatan dan teknologi terkini - Mendapat sumber manusia yang mempunyai kepakaran dan pengalaman	1 1 1 1 1 [Mak 2m]

Soalan	Jawapan	Markah
7(a)(i)	- Penggangguran kitaran - Keadaan ekonomi yang meleset - Syarikat kehilangan sebahagian pendapatan - Majikan tidak mampu membayar gaji pekerja - Terpaksa mengurangkan bilangan pekerja - Kekurangan bahan mentah kerana keadaan ekonomi yang tidak menentu	1 1 1 1 1 1 [3m]
7(a)(ii)	Faktor dalaman yang mempengaruhi masalah Style Home Furniture : Gaya pengurusan - Teknik mengurus sesebuah perniagaan / Membentuk persekitaran yang kondusif dan produktif - mengamalkan gaya pengurusan laissez-faire/ sokongan/ sederhana - Tidak menguruskan asset syarikat dengan betul - Tidak menguruskan pesanan bahan mentah secara bersistem Pengeluaran - Menghasilkan barang atau perkhidmatan bagi memenuhi keperluan dan kehendak - Melibatkan proses mengubah input kepada output /melakukan aktiviti tambah nilai. - Pengeluaran terbantut/ perlahan kerana masalah apabila mesin lama sering rosak. Kewangan - Merujuk kepada faktor kewangan perniagaan / kaedah perniagaan menguruskan kewangan - Syarikat tidak mempunyai kewangan yang baik - Akibatnya terpaksa berberhentian pekerja 3F+3H	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [6m]
7(b)	Ciri objektif perniagaan : Spesifik - Pernyataan objektif mestilah secara khusus / kuantitatif Boleh diukur - Dapat dibandingkan dengan pencapaian sebelum dan selepas aktiviti dilaksanakan/ sama ada secara kuantitatif/ kualitatif Boleh dicapai - Sasaran hendaklah boleh dicapai dengan menggunakan semua sumber yang ada Munasabah - Penetapan objektif menjurus kepada peluang yang tidak mustahil untuk mencapainya Jangka masa @ tempoh masa - Satu tempoh masa yang perlu ada dalam sesuatu penentuan objektif sesebuah perniagaan 3F+3H	1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 6m]



Soalan	Jawapan	Markah
8(a)(i)	Bahagian fungsian yang paling sesuai diwujudkan oleh Seri Stella : - Bahagian fungsian pentadbiran - Bahagian fungsian kewangan - Bahagian fungsian pengeluaran - Bahagian fungsian sumber manusia	1 1 1 1 [Mak 3m]
8(a)(ii)	Tujuan setiap bahagian dalam organisasi perniagaan : - Berperanan untuk menyediakan dokumen syarikat dan mengurus sesebuah program. - Bahagian pentadbiran Nayla Busana perlu menyediakan dokumen-dokumen syarikat seperti kotrak perjanjian dan dokumen berkaitan - Membuat perancangan kewangan - Bahagian kewangan Nayla Busana perlu menentukan objektif kewangan yang hendak dicapai oleh organisasi - Menghasilkan barang dan perkhidmatan - Bahagian pengeluaran Nayla Busana menghasilkan pakaian yang hendak dijual oleh perniagaan dengan mematuhi aspek dan standard kualiti yang ditetapkan - Perancangan sumber manusia - Bahagian sumber manusia Nayla Busana terlibat dalam proses mengambil pekerja dan melaksanakan program induksi dan program latihan kemahiran untuk pekerja baharu dan pekerja sedia ada	1 1 1 1 1 1 1 1 [Mak 6m]
8(b)	Pengurusan sumber fizikal dan sumber teknologi yang cekap dapat meningkatkan keupayaan perniagaan : - Kedua-dua sumber saling berkait/ mesin jahit berkomputer memerlukan perisian - Menghasilkan produk yang berkualiti - Meningkatkan daya saing perniagaan - Nayla Busana menghasilkan rekaan yang menarik mengikut trend terkini - Menikmati ekonomi bidangan/ menawarkan harga yang lebih murah - Kualiti produk yang konsisten/ jaga nam baik perniagaan - Mengurangkan risiko kerugian	1 1 1 1 1 1 1 [Mak 6m]
9(a)(i)	Fungsi Kunci kira-kira : - Menunjukkan kedudukan kewangan perniagaan - Menunjukkan jumlah asset perniagaan - Menunjukkan jumlah hutang/liability perniagaan - Menggambarkan jumlah modal perniagaan - Menunjukkan berapa banyak asset perniagaan dibiayai oleh hutang	1 1 1 1 1 [5m]
9(a)(ii)	Modal kerja = Aset semasa - Liabiliti semasa = 78 000 – 19 500 = 58 000	1 1 1 [3m]

Soalan	Jawapan	Markah
9(b)(i)	$\text{Nisbah semasa} = \frac{\text{Aset Semasa}}{\text{Liabiliti Semasa}}$ $= \frac{78\,000}{19\,500}$ $= 4:1$	1 1 1 [Mak 2m]
9(b)(ii)	Azie Butik Sdn Bhd mampu membayar hutang jangka pendek. Alasan : - Analisis Nisbah 4:1 - Bagi setiap RM1.00 hutang jangka pendek - Perniagaan mempunyai aset berjumlah RM4.00 - Perniagaan masih mempunyai lebihan asset sebanyak RM3.00 - Perniagaan tidak mempunyai masalah untuk menjelaskan hutang jangka pendeknya.	1 1 1 1 1 [5m]
10(a)	Kelebihan kepada masyarakat : - Dapat memenuhi keperluan/ kehendak pengguna/ menyediakan kereta elektrik mesra alam - Masyarakat mendapat pilihan pengangkutan mesra alam yang mengurangkan pencemaran udara - Menyokong agenda kelestarian negara dan kesedaran terhadap alam sekitar/ melestarikan alam sekitar - Membuka peluang pekerjaan baharu dalam sektor automotif hijau/ mengurangkan pengangguran - Meningkatkan taraf hidup pekerja - Mengurangkan kadar jenayah - Menjalankan tanggungjawab sosial/ contoh yang sesuai	1 1 1 1 1 1 1 [Mak 4m]
10(b)	Cadangan penambahbaikan : - Menambah jarak perjalanan bateri dengan teknologi bateri berkapasiti tinggi. - Memperkenalkan sistem pengecasan pantas di stesen awam. - Meningkatkan reka bentuk aerodinamik untuk menjimatkan tenaga. - Menambah ciri keselamatan pintar seperti sensor anti-pelanggaran. ** Terima apa sahaja jawapan yang bersesuaian.	1 1 1 1 [Mak 3m]
10(c)	Agensi kerajaan yang terlibat : - Institusi Piawaian dan Penyelidikan Malaysia / SIRIM - Menetapkan piawaian keselamatan dan kualiti kereta elektrik/ bermutu tinggi - Memberi pengiktirafan dan sijil kualiti kepada produk yang menepati standard - Menyediakan garis panduan penggunaan teknologi hijau dalam industri automotif - Menjalankan aktiviti penyelidikan produk/ kereta elektrik mesra alam - Menyampaikan maklumat yang berkaitan dengan pembangunan/ perubahan dalam teknologi tinggi	1 1 1 1 1 1 [Mak 3m]

