

**PERATURAN PEMARKAHAN KERTAS 1**  
**PEPERIKSAAN PERCUBAAN SPM TAHUN 2026**  
**PERNIAGAAN**  
**PULAU PINAG**

**SKEMA KERTAS 1**

|    |   |    |   |
|----|---|----|---|
| 1  | D | 21 | A |
| 2  | D | 22 | C |
| 3  | A | 23 | C |
| 4  | A | 24 | C |
| 5  | C | 25 | A |
| 6  | C | 26 | C |
| 7  | A | 27 | A |
| 8  | A | 28 | B |
| 9  | B | 29 | A |
| 10 | D | 30 | B |
| 11 | B | 31 | C |
| 12 | B | 32 | B |
| 13 | A | 33 | A |
| 14 | A | 34 | B |
| 15 | B | 35 | C |
| 16 | D | 36 | D |
| 17 | C | 37 | B |
| 18 | C | 38 | B |
| 19 | D | 39 | C |
| 20 | A | 40 | C |

**PERATURAN PEMARKAHAN PULAU PINANG  
PEPERIKSAAN PERCUBAAN PERNIAGAAN SPM KERTAS 2 2026**

| Soalan | Jawapan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Markah                                              |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| 1(a)   | <b>Tujuan Perniagaan ialah:</b><br>F1-menawarkan barang dan perkhidmatan<br>F2-bermotifkan untung/ OBU<br>F3-Bukan bermotifkan untung/OBBU<br>F4-Memenuhi keperluan dan kehendak pengguna<br>F5-Melibatkan pertukaran wang<br>C1- Jakel/ Persatuan Pengguna                                                                                                                                                                                            | 1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br><br>[Mak 3]           |
|        | Terima mana-mana 3F                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |
| 1 (b)  | <b>Perkembangan sektor perniagaan di Malaysia menjelang abad ke-21 ialah:</b><br>F1- Sektor ketiga/ Sektor Tertier/Sektor Perkhidmatan/<br>H1- Memberikan perkhidmatan terus dari pengeluar kepada pengguna<br>H2-melibatkan sektor perkhidmatan pelancongan, pengangkutan, telekomunikasi, perbankan, perdagangan serta perkhidmatan awam dan swasta.<br>H3-menyokong perkembangan sektor primer dan sekunder<br>C1- Perbankan CIMB/ Perkhidmatan UTC | <br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br><br>[Mak 3]            |
|        | Terima mana-mana 1F, 1H,1C                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                     |
| 1 (c)  | <b>Kerajaan mengatasi isu deflasi dengan:</b><br>H1-Melaksanakan dasar kewangan<br>H2-Menurunkan kadar faedah<br>H3-Pengguna mengurangkan simpanan di bank/ meningkatkan perbelanjaan<br>H4-Memberi khidmat nasihat dan perundangan<br>H5-mendidik para peniaga agar menggunakan setiap sumber secara optimum<br>H6- Menurunkan kadar cukai<br>H7- Menurunkan cukai eksport<br>H8- Menggalakkan perniagaan pada peringkat antarabangsa                 | 1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br><br>[Mak 4] |
|        | Terima mana-mana 4H                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                     |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                          |
|-------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 2 (a) | <p><b>Klasifikasi perniagaan Pn Sarahah mengikut saiz dan skala ialah :</b></p> <p>F1 – Saiz kecil<br/> H1a – Menggaji 20 orang pekerja/ 5 – kurang 75 orang<br/> H1b – Jualan tahunan RM 800 000 setahun/ RM 300 000 – kurang RM15 Juta</p> <p>F2 – Skala domestik/negeri<br/> H2a – Diedarkan melalui pemborong<br/> H2b – Seluruh negeri Johor</p> <p style="text-align: right;">(2F+2H)</p>                                                                                                                                                                                  | <p>1<br/>1<br/>1</p> <p>1<br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 4]</p> |
| 2 (b) | <p><b>Ciri-ciri objektif perniagaan ialah :</b></p> <p>H1 – Spesifik iaitu menekankan bahawa objektif hendaklah dinyatakan secara khusus<br/> H2 – Boleh diukur sama ada secara kuantitatif atau kualitatif<br/> H3 – Boleh dicapai jika pekerja menggembeleng tenaga sepenuhnya berdasarkan sumber yang ada<br/> H4 – Munasabah iaitu tidak mustahil untuk dicapai dengan sumber fizikal dan manusia yang mencukupi<br/> H5 – Jangka masa yang merupakan tempoh masa pendek atau panjang</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 3H</p>                              | <p>1<br/>1<br/>1<br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 3]</p>          |
| 2(c)  | <p><b>Kepentingan interaksi sesebuah perniagaan dengan organisasi luar ialah:</b></p> <p>H1- Mewujudkan jaringan perniagaan ke tahap yang lebih baik bagi mengukuhkan sistem operasi dan kelangsungan perniagaan<br/> H2 – Mengukuhkan hubungan baik sedia ada ke tahap lebih baik bagi membantu peningkatan dalam pencapaian matlamat perniagaan<br/> H3 – Menjalin kerjasama strategik dengan perniagaan lain yang berpotensi<br/> H4 – Menambahkan sumber perniagaan seperti bahan mentah, pembiayaan dan kepakaran</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 3H</p> | <p>1<br/>1<br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 3]</p>                |
| 3 (a) | <p><b>Kaedah perniagaan di atas ialah:</b></p> <p>H1-Publisiti<br/> H2-Tidak melibatkan kos promosi / iklan<br/> H3-Disebarkan melalui media massa / surat khabar / televisyen<br/> H4-Liputan lebih luas<br/> H5-Kreadibiliti maklumat tinggi / maklumat boleh dipercayai / sahih<br/> H6-Kelebihan / kebaikan produk ditonjolkan</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 5H</p>                                                                                                                                                                                     | <p>1<br/>1<br/>1<br/>1<br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 5]</p>    |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                   |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 (b) | <p><b>Tiga faktor yang membolehkan sesuatu perniagaan mampu bertahan dalam industri:</b></p> <p>H1-Sumber manusia<br/>H2-Kewangan<br/>H3-Ekonomi<br/>H4-Sosiobudaya<br/>H5-Teknologi<br/>H6-Undang-undang</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 3H</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p>1<br/>1<br/>1<br/>1<br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 3]</p>                                             |
| 3 (c) | <p><b>Fasa 1 kitaran ekonomi bagi rajah di atas ialah:</b></p> <p>H-Permintaan terhadap perniagaan akan jatuh.<br/>H2-Kuantiti jualan akan merosot<br/>H3-Hasil akan merosot<br/>H4-Keuntungan turut jatuh<br/>H5-Visi, misi dan objektif yang terdahulu perlu diubah suai semula</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 2H</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p>1<br/>1<br/>1<br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 2]</p>                                                   |
| 4(a)  | <p><b>Dua ciri-ciri keperibadian usahawan yang ada pada Puan Siti.</b></p> <p>H1- Tabah<br/>H2- Memulakan perniagaan bermodalkan wang simpanannya sebanyak RM5000 untuk menjual makanan keperluan harian seperti ayam , ikan ,sayur dan buah-buahan dengan menggunakan sebuah van sekitar kawasan taman perumahan Tebrau .<br/><br/>H3- Berdikari<br/>H4- Memulakan perniagaannya dengan wang sendiri sebanyak RM5000 tanpa bergantung kepada pihak lain untuk membuat pinjaman<br/><br/>H5- Yakin diri dan optimistik<br/>H6- Tetap positif membuka sebuah kedai runcit walaupun terdapat persaingan daripada kedai runcit lain<br/><br/>H7- Pandai mengambil peluang<br/>H8- Membuka kedai runcit di kawasan yang perumahan Tebrau yang strategik /ramai penduduk / ada restoran makanan laut<br/><br/>H9- Berfikiran positif untuk berjaya<br/>H10- Akhirnya berjaya memiliki 4 cawangan kedai runcit dan menjadi pembekal barangan keperluan kepada beberapa buah restoran makanan laut sekitar Tebrau dengan 20 orang pekerja bagi membantu menguruskan operasi perniagaan<br/><br/>H10- Berani menghadapi risiko<br/>H11- Menggunakan wang simpanan sendiri RM5000 , walaupun tidak pasti boleh maju /berjaya</p> <p style="text-align: right;">Terima 2F+2C</p> | <p>1<br/>1<br/><br/>1<br/>1<br/><br/>1<br/>1<br/><br/>1<br/>1<br/><br/>1<br/>1</p> <p>[Mak 4]</p> |

|       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |              |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| 4(b)  | Prosedur mengurus sumber teknologi dalam sesebuah perniagaan :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |              |
|       | F1- Hak Cipta Terpelihara                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1            |
|       | H1- Hak eksklusif kepada pencipta karya untuk mengawal penggunaan karya mereka untuk tempoh masa tertentu / Perlindungan hak cipta hanya boleh diberikan kepada ekspresi idea yang telah direkod atau telah dijadikan bahan dizahirkan / Perlindungan hak cipta di Malaysia berdasarkan kepada Akta Hak Cipta 1987.                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1            |
|       | C1- Karya sastera / Karya muzik / Karya seni / Filem/ Rakaman bunyi / Siaran                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1            |
|       | F2- Paten                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | 1            |
|       | H2a- Hak eksklusif untuk suatu reka cipta, sama ada berupa satu produk atau satu proses untuk menghasilkan sesuatu yang baharu/Semua reka cipta yang hendak dipatenkan mestilah yang belum dizahirkan oleh mana-mana syarikat /Pendaftaran paten penting kepada sesebuah syarikat kerana hak cipta mereka akan dilindungi undang-undang/Usahawan boleh mendaftar paten melalui Perbadanan Harta Intelek Malaysia (MyIPO)./ Pendaftaran paten di Malaysia hanya melayakkan perlindungan di Malaysia sahaja./Di Malaysia, pemilikan paten kepada syarikat yang berdaftar akan dilindungi selama 20 tahun dari tarikh pemfailan. | 1<br>[Mak 3] |
| 4(c)  | C2- Paten kereta                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |              |
|       | Usahawan menyediakan rancangan perniagaan kerana :                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |              |
|       | H1- Memberi peluang kepada usahawan menilai projek yang dirancang dengan teliti.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1            |
|       | H2- Memberi gambaran sama ada projek yang dirancang berdaya maju atau tidak.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 1            |
|       | H3- Menganggar keperluan sumber perniagaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 1            |
|       | H4- Meyakinkan pihak pelabur/bank.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1            |
| 5 (a) | H5- Menjangka risiko dan masalah yang mungkin timbul semasa melaksanakan projek perniagaan tersebut.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1<br>[Mak 3] |
|       | M ialah                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |              |
|       | F1 Penggunaan peralatan dan teknologi terkini                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1            |
|       | H1 memastikan segala urusan perniagaan berjalan dengan lancar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 1            |
|       | H2 mempelbagaikan dalam kaedah promosi dan pemasaran perniagaan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1            |
|       | H3 Menggunakan sistem dan kemudahan teknologi dalam pengeluaran dan pengurusan kewangan perniagaan.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 1            |
|       | H4 Menggunakan kemudahan e pemasaran atau e dagang                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1            |
|       | N ialah                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1            |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                         |
|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>F1 Mendapat sumber manusia yang mempunyai kepakaran dan pengalaman</p> <p>H1 Mengambil pekerja yang berkecualan dan berpengalaman</p> <p>H2 Pekerja diberikan latihan dan kemahiran dalam bidang tertentu</p> <p>H3 Melahirkan pekerja mahir dan separa mahir untuk membantu perniagaan.</p> <p>H4 Meningkatkan daya saing dalam pekerjaan dan modal kerja.</p> <p>H5 Pekerja diberikan ganjaran atau gaji yang sesuai dengan kecekapan</p> <p style="text-align: right;"><b>atau mana-mana jawapan yang sesuai</b></p>                                                                                                                                                                                                                                                   | <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>          |
| 5 (b) i | <p><b>X</b> = 26, 800</p> <p><b>Y</b> = 31, 710</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <p>1</p> <p>1</p>                                                       |
| 5(b) ii | <p><b>R</b> = - 4 800</p> <p><b>S</b> = 10 200</p> <p><b>T</b> = 17, 630</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p>                                              |
| 6 (a)   | <p>Kelebihan usahasama :</p> <p>H1 Membantu perniagaan untuk memperluas asas perniagaan. Syarikat boleh menjalankan perniagaan di tempat yang belum pernah diterokai</p> <p>H2 Dapat meningkatkan dana kewangan dan tenaga kerja untuk menjalankan sesuatu projek</p> <p>H3 Meningkatkan pengeluaran kerana pasaran adalah lebih besar</p> <p>H4 Mendapat teknologi baharu dan terkini dengan bekerjasama dalam pengeluaran</p> <p>H5 Mudah untuk mendapatkan bahan mentah dan sumber-sumber lain daripada syarikat usaha sama</p> <p>H6 Harta individu, aset serta pegangan dalam syarikat asal dikekalkan</p> <p>H7 Risiko dalam perniagaan dapat dikongsi kerana risiko ditanggung oleh kedua-dua buah syarikat</p> <p style="text-align: right;">Terima mana-mana 3H</p> | <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> |

[Mak 3]

|          |                                                                                                                                  |            |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| 6 (b)    | Dokumen perniagaan yang perlu disimpan dengan sistematik dan lengkap dalam sesebuah perniagaan :                                 |            |
|          | F1 Rekod transaksi bank                                                                                                          | 1          |
|          | F2 Rekod jualan                                                                                                                  | 1          |
|          | F3 Rekod pembelian                                                                                                               | 1          |
|          | F4 Rekod kos operasi                                                                                                             | 1          |
|          | F5 Rekod ambilan dan modal                                                                                                       | 1          |
|          | Terima mana-mana 4F                                                                                                              | [Mak 4]    |
| (c)      | Faedah lain dalam sistem penggajian yang bersesuaian berpandukan iklan ialah :                                                   |            |
|          | F1 Bonus Tunai                                                                                                                   | 1          |
|          | H1 Penghargaan yang dibayar secara tunai kepada pekerja pada akhir tempoh tertentu berdasarkan prestasi perniagaan.              | 1          |
|          | F2 Kemudahan Keselamatan                                                                                                         | 1          |
|          | H2 Penyediaan alat keselamatan dan persekitaran kerja yang selamat supaya pekerja tidak terdedah kepada sebarang risiko.         | 1          |
|          | F3 Insurans Berkelompok                                                                                                          | 1          |
|          | H3 Majikan membayar premium kepada syarikat insurans untuk melindungi majikan dan pekerja apabila berlaku risiko semasa bekerja. | 1          |
|          | Terima mana-mana 2F + 1H                                                                                                         | [Mak 3]    |
| 7 (a)(i) | Ciri Syarikat Sendirian Berhad ialah                                                                                             |            |
|          | H1 Tertakluk kepada Akta Syarikat 1965                                                                                           | 1          |
|          | H2 Pemegang saham menanggung liabiliti terhad                                                                                    | 1          |
|          | H3 Bilangan ahli 2 -50 orang                                                                                                     | 1          |
|          | H4 Saham syarikat tidak boleh diniagakan di Bursa Malaysia                                                                       | 1          |
|          | H5 Pindah milik saham hanya dengan kebenaran ahli Lembaga pengarah                                                               | 1          |
|          | H6 lebih mudah mendapat modal yang lebih besar                                                                                   | 1          |
|          | H7 pemegang saham terbesar berhak mengawal operasi syarikat                                                                      | 1          |
|          |                                                                                                                                  | Mak<br>2 m |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                     |
|---------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| (a)(ii) | Kelebihan syarikat Sdn Bhd ialah<br>H1 Modal lebih banyak<br>H2 lebih banyak modal dapat dikumpul melalui terbitan syer<br>H3 Liabiti terhad<br>H4 Pemegang syer hanya rugi setakat modal yang dilaburkan<br>H5 Hal ehwal syarikat dirahsiakan<br>H6 Laporan kewangan tidak perlu diumumkan kepada orang ramai                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1                          |
|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Max<br>5m                                           |
| (c)     | Akta penubuhan perniagaan<br>H1 Akta Pendaftaran Perniagaan 1956<br>H2 Akta Perkongsian Liabiliti Terhad<br>H3 Akta Syarikat 1956                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 1<br>1<br>1<br>=3m                                  |
| (d)     | Faktor penyumbang untuk memulakan perniagaan<br>F1 Modal<br>H1 Satu permulaan bagi sesebuah perniagaan/ sumber dalaman atau luaran<br>C1 Wang tunai, alatan atau stok<br>F2 Kemahiran<br>H2 Usahawan perlu mempunyai kemahiran tertentu<br>C2 Pengurusan kewangan/ pemasaran produk/ penggunaan media sosial<br>C3 Lokasi yang sesuai<br>H3 Pemilihan lokasi menentukan kos yang terlibat/ perlu sesuai dengan jenis perniagaan yang akan dijalankan/ lokasi strategik membantu mencapai jualan yang tinggi<br>C3 Contoh lokasi strategik ialah tempat tumpuan ramai/ berhampiran pelanggan dan pembekal / Terdapat kemudahan infrastruktur/ mudah dikunjungi<br>F4 Stok<br>H4 Barang yang disimpan untuk dijual / Elakkan modal terikat dalam bentuk stok<br>C4 Stok bergerak pantas seperti makanan / Stok bergerak perlahan seperti perabot<br>F5 Latihan<br>H5 usahawan dapat mengaplikasi ilmu perniagaan<br>C5 Latihan pengurusan aliran tunai/ pengurusan stok / pemasaran / sumber manusia<br>F6 Pemasaran<br>H6 Strategi, promosi atau proses menyalurkan barang dari pengeluar kepada pengguna<br>C6 : terima cth sesuai (produk/ tempat/ harga /promosi)<br>F7 Bantuan profesionalisme<br>H7 Sokongan dalam bentuk kewangan / bukan kewangan<br>C7 MARA / MOSTI/ BSN (terima contoh yang sesuai ) | 1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>1<br>Mak<br>= 5m |

|          |                                                                                                            |               |
|----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 8(a)     | Bahagian fungsian X dan Y ialah:                                                                           |               |
|          | F1 X = Bahagian fungsian pengeluaran                                                                       | 1             |
|          | H1 Merancang proses pengeluaran dengan sistematik dan teratur.                                             | 1             |
|          | H2 Mengawal kos pengeluaran dengan cekap dan berkesan.                                                     | 1             |
|          | H3 Mengawal kualiti produk atau perkhidmatan secara berterusan.                                            | 1             |
|          | H4 Memastikan penggunaan sumber secara optimum tanpa melakukan pembaziran.                                 |               |
|          | F2 Y = Bahagian fungsian pemasaran                                                                         | 1             |
|          | H1 Menjalankan penyelidikan pemasaran untuk menentukan pasaran sasaran.                                    | 1             |
|          | H2 Mengenalpasti keperluan dan kehendak pelanggan.                                                         | 1             |
|          | H3 Menetapkan harga yang kompetitif terhadap produk dan perkhidmatan.                                      | 1             |
|          | H4 Mengenalpasti pasaran sasaran, iaitu bakal pelanggan yang akan membeli produk.                          | 1             |
|          | (Pilih mana-mana 1 jawapan yang sesuai)                                                                    |               |
|          |                                                                                                            | <b>Maks 4</b> |
| 8(b) (i) | H1- Nisbah semasa menukur kemampuan syarikat untuk membayar pinjaman jangka pendek menggunakan aset semasa | 1             |
|          | H2- Nisbah semasa = Aset Semasa/ Liabiliti Semasa                                                          | 1             |
| 8(b)(ii) | F1- Syarikat SCAN Bhd                                                                                      | 1             |
|          | Alasan:                                                                                                    |               |
|          | H1- Nisbah semasa Syarikat SCAN Bhd<br>RM2 000/RM1 500<br>=1.33:1                                          | 1             |
|          | H2- Nisbah semasa Syarikat EYE Bhd<br>RM1 600/RM2 000<br>= 0.8:1                                           | 1             |
|          | H3- Setiap RM1 liabiliti semasa, Syarikat SCAN Bhd mempunyai RM1.33 aset semasa untuk menjelaskannya       | 1             |
|          | H4- Ini bermakna Syarikat SCAN Bhd mampu membayar hutang jangka pendek dengan menggunakan aset semasanya.  | 1             |
|          |                                                                                                            |               |

|         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                               |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|         | <p>H5- Setiap RM1 liabiliti semasa, syarikat EYE Bhd hanya mempunyai RM0.8 aset semasa untuk menjelaskannya</p> <p>H6- Ini bermakna Syarikat EYE Bhd tidak mampu membayar hutang jangka pendek dengan menggunakan aset semasanya.</p> <p style="text-align: right;">1F+5H</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p>1</p> <p>1</p> <p><b>maks 6</b></p>                                                        |
| 8(c)    | <p>H1 memberi fokus kepada keperluan tenaga kerja semasa</p> <p>H2 termasuk pembahagian kerja dan menambahbaik tenaga kerja sedia ada</p> <p>H3 sumber manusia yang mencukupi dan baik menjadikan persekitaran perniagaan lebih berkesan dan berdaya saing</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p><b>maks 3m</b></p>                                              |
| 9(i)    | <p>F1 Bersaiz sederhana</p> <p>H1 Jumlah jualan tahunannya RM18 juta/ antara RM15 juta hingga RM50 juta/kurang 50 juta</p> <p>H2 Bilangan pekerja tetap seramai 80 orang/ antara 70 hingga 200 orang/ kurang 200 orang</p> <p>F2 Skala pasaran domestik / kebangsaan</p> <p>H1 Melibatkan penjualan barang dan perkhidmatan dalam negara/ pasaran di Johor, Melaka, Selangor dan Perak</p> <p>H2 Secara tempatan yang melibatkan penduduk tempatan.</p> <p style="text-align: right;">Terima 2F + 2H</p>                                                                                                                    | <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p><b>Mak: 4</b></p>           |
| 9a (ii) | <p>H1 Menyediakan kemudahan/ fasiliti /10 mesin mengadun mee siput</p> <p>H1a Memudahkan proses mengadun /jimat masa/kos</p> <p>H2 Mematuhi standard operasi tugas/beri taklimat keselamatan/ patuh kepada pemakaian keselamatan ketika bekerja</p> <p>H3 Memberi bayaran gaji setimpal dengan kelulusan/ pengalaman.</p> <p>H4 Pekerja diberi bonus/bayaran lebih masa/dijaga kebajikan/cth bersesuaian</p> <p>H5 Mengadakan perbincangan /kaunseling untuk bekerja bermasalah</p> <p>H6 Mengagihkan pekerja mengikut kompetensi/kepakaran/ pengalaman sedia ada</p> <p>H7 Menjalinkan hubungan / komunikasi yang baik</p> | <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p>1</p> <p><b>Mak : 5</b></p> |



(b)

|     |                                                                                                                         |   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
|     | Aset-aset pengeluaran syarikat perlu diselenggara kerana                                                                | 1 |
|     | F1 – Memastikan kesedian aset-aset tersebut/kesesuaian                                                                  | 1 |
| (c) | H1 – Aset perlu sesuai dengan operasi perniagaan                                                                        | 1 |
|     | H2 - Jentera perlu sesuai dengan produk yang akan dikeluarkan                                                           | 1 |
|     | H3 – <i>Contoh yang sesuai berkaitan dengan perniagaan ini</i>                                                          | 1 |
|     | F2 – Memastikan kecekapan dalam penggunaan                                                                              | 1 |
|     | H4 – Meningkatkan produktiviti                                                                                          | 1 |
|     | H5 – Contoh yang sesuai dengan perniagaan ini                                                                           | 1 |
|     | <b>Max 4</b>                                                                                                            |   |
|     | Wajar.                                                                                                                  | 1 |
|     | Alasan                                                                                                                  |   |
|     | H1 - Memohon pembiayaan mengikut keperluan modal.                                                                       | 1 |
| (d) | H2 – Bayaran ansuran yang lebih rendah                                                                                  | 1 |
|     | H3 – Pembiayaan dilindungi oleh insurans/jika perniagaan muflis, syarikat insurans akan menanggung bayaran pembiayaan   | 1 |
|     | H4 – Dapat menggunakan mesin/alatan/jentera yang lebih mahal/cekap                                                      | 1 |
|     | H5 – Mana-mana kekurangan sumber pembiayaan dalaman                                                                     | 1 |
|     | H6 - Mana-mana kelebihan sewa beli/pajakan                                                                              | 1 |
|     | Tidak wajar                                                                                                             |   |
|     | Alasan                                                                                                                  | 1 |
|     | H7 – Mudah diuruskan/prosedur mudah                                                                                     |   |
|     | H8 – Simpanan mudah tunai                                                                                               | 1 |
|     | H9 – Tidak melibatkan tuntutan pihak lain/pembiaya                                                                      | 1 |
|     | H10 – Tidak perlu membayar semula                                                                                       | 1 |
|     | H11 – Tidak memerlukan cagaran                                                                                          | 1 |
|     | H12 – Mana-mana kekurangan sumber pembiayaan luaran                                                                     | 1 |
|     | <b>Terima penegasan jika alasan yang diberikan betul</b>                                                                | 1 |
|     | <b>Max 5</b>                                                                                                            |   |
|     | Syarikat ini dapat memohon pembiayaan luaran dengan cara ;                                                              |   |
|     | H1 – Menghubungi pihak pembiaya                                                                                         |   |
|     | H2 – Menetapkan temujanji/mengisi borang                                                                                | 1 |
|     | H3 – Menyediakan dokumen cagaran/jaminan berkaitan/rancangan perniagaan                                                 | 1 |
|     | H4 – Menandatangani perjanjian/dokumen berkaitan                                                                        | 1 |
| (e) | H5 – Menghantar laporan kemajuan projek (jika pembiaya agensi kerajaan)                                                 | 1 |
|     | H6 – Membuat bayaran balik/ansuran                                                                                      | 1 |
|     | <b>Mesti mengikut urutan. Tiada markah jika pelajar tidak mengikut urutan tetapi ada markah jika tertinggal urutan.</b> | 1 |
|     | <b>Max 4</b>                                                                                                            |   |